

ESPAÇO DE INOVAÇÃO INOVAJUNTOS

Águas da Prata/SP



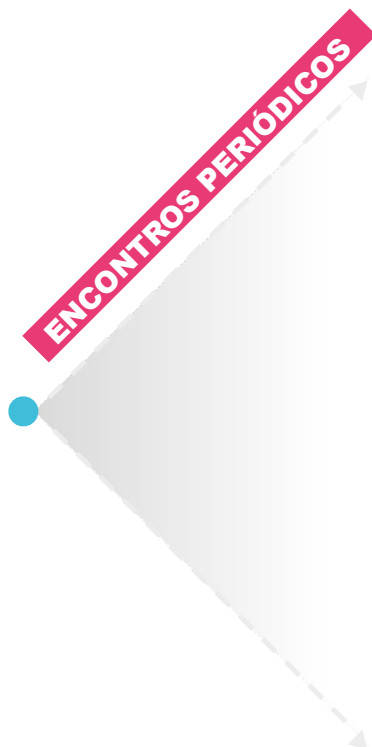


**Como chegamos
aqui?**

Reuniões e debates

RESUMO

Ao longo do projeto, foram realizadas muitas atividades de interação com os Municípios portugueses e brasileiros. Promoveu-se um espaço virtual semanal para acompanhamento de atividades de cada participante, além do compartilhamento de boas práticas.



Sessões de cooperação

Reuniões virtuais realizadas todas as terças e quintas-feiras para o compartilhamento mais detalhado das boas práticas que haviam sido apresentadas no encontro inicial do Projeto.

EAVs

A fim de garantir a troca de informações e experiências municipais brasileiras, toda semana, às quartas-feiras, foram realizadas Encontros Abertos Virtuais para o compartilhamento de boas práticas.

Reuniões semanais de atualização

Reuniões realizadas todas as quintas-feiras para atualização das atividades realizadas ao longo da semana e discussão de plano de trabalho para a semana seguinte.

Reuniões bilaterais – Diagnósticos Situacionais

Reuniões realizadas sob demanda dos Municípios para a realização de diagnósticos setoriais de temas considerados relevantes e urgentes na gestão municipal, bem como discussão sobre alguma situação apresentada pelo representante do Município no Projeto.

Grupos de trabalho

Houveram reuniões de grupos de trabalho para a discussão e implementação de atividades com temática específica em todas as terças feiras.

Missões técnicas e Acordos de Cooperação

As missões técnicas do InovaJuntos ocorreram em 2022, em dois eventos separados: a Missão Brasil e a Missão Portugal. Levando em consideração a lógica colaborativa do Projeto, ambos os eventos tiveram dois objetivos principais:

1.

Buscaram conhecer os casos de sucesso de alguns parceiros, aprender com as práticas e saberes dos participantes e contribuir para o aprimoramento das práticas visitadas.

2.

Procurou-se fortalecer a cooperação entre membros do mesmo cluster, prioritariamente, e entre membros do Projeto, de forma geral.

Missão Brasil

A 1ª Missão Técnica Inovajuntos ocorreu nos dias 23 a 27 de março de 2022. Após a Cerimônia de Abertura realizada em Brasília/DF, brasileiros e portugueses que participam do Projeto viajaram para conhecer as experiências de 4 Municípios brasileiros participantes da iniciativa. As visitas ocorreram em Santarém/PA (pelo Cluster 1); região do Médio Vale do Itajaí/SC (atuação da APIS, pelo Cluster 2); Feliz Deserto/AL (pelo Cluster 3); e Goiás/GO (pelo Cluster 4).



Capacitações e webinários

Realizaram-se capacitações em temáticas consideradas relevantes pelos participantes do Projeto. Foram identificadas algumas demandas comuns à maioria dos Municípios/Consórcios do InovaJuntos e encontradas boas práticas que atendiam às demandas apresentadas, cujos representantes foram convidados a compartilhar de forma mais aprofundada. Ao todo, organizou-se sessões virtuais, com cerca de 1h30 cada. Cabe ressaltar que a organização das transmissões ocorreu de forma equilibrada entre a equipe CNM e a equipe CES.

Da parte da equipe de Portugal, foram realizados três seminários web (ou webinários) no total. Um primeiro sobre inovação em políticas públicas (22 de fevereiro de 2022), e dois outros preparatórios para a Missão Técnica de Cooperação ao Brasil.



10

CAPACITAÇÕES
CLUSTERS



4

Principais temas abordados:

Plano diretor e regularização fundiária urbana: estratégia para a gestão municipal

Transparência e Participação Dos Múltiplos Atores: Bases De Uma Boa Governança

Coleta Seletiva - Como dar o primeiro passo

Orçamento Participativo Jovem

Inovações e Soluções Verdes e Sustentáveis para o Desenvolvimento Territorial

Nova Agenda Urbana e Área técnica de Desenvolvimento Urbano da CNM

Estratégias Inovadoras para o desenvolvimento do turismo nos Municípios

Políticas Públicas de atenção aos idosos

Redes de apoio para o desenvolvimento social e a captação de recursos

Missão Portugal

Entre os dias 20 e 30 de novembro, Portugal recebeu a 2ª Missão Técnica InovaJuntos. As atividades começaram em Lisboa, capital do país, onde se reuniu a delegação do Projeto. A programação também contou com momentos de reconhecimento de outras realidades portuguesas, em que os participantes viajaram para 4 regiões do país (dependendo do Cluster Temático de interesse).

A iniciativa foi mais um momento de cooperação e compartilhamento de experiências, além de contar com visitas *in loco* para conhecimento de boas práticas realizadas em Municípios portugueses. Outro ponto importante da Missão foi o avanço na formalização de parcerias entre portugueses e brasileiros.



Acordos de cooperação

Os quatros grupos formados por representantes de Municípios e de Consórcios públicos brasileiros, durante a viagem para Portugal, se reuniram para debater com autoridades locais do país a intenção de firmar uma cooperação por intermédio do Projeto InovaJuntos. Os grupos estiveram em visitas aos Municípios europeus e puderam conhecer as experiências e boas práticas que são executadas em cidades portuguesas.

Todos os Municípios que participam do projeto assinaram a intenção de fechar um acordo de cooperação, chegando a mais de 60 Termos de Intenção de Cooperação firmados. As parcerias têm como objetivo a transferência de conhecimento em diversas áreas da gestão local, tais como: turismo, resíduos sólidos, educação, inovação e tecnologia.

O que é o Diagnóstico?

Um **Diagnóstico Vocacional Participativo** é uma ferramenta que apresenta um panorama sobre as vocações de determinada localidade. Trata-se de um olhar cuidadoso, construído a partir de diversos pontos de vista, com o intuito de **entender os principais avanços e desafios enfrentados em importantes dimensões**, como: meio-ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.



Como o Diagnóstico contribui para o Espaço de Inovação?

A **implementação dos Espaços de Inovação** ocorre posteriormente ao panorama construído no **Diagnóstico Vocacional Participativo**. As contribuições realizadas pelos atores locais (governo municipal, sociedade civil organizada, setor público e instituições de ensino) fornecem importantes direcionamentos à atuação dos espaços, orientando-os quanto a importantes pautas para alcançar o desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

A mobilização e o engajamento construídos ao longo do Diagnóstico contribuem não apenas para o fortalecimento do **caráter participativo** do processo de inovação municipal, mas especialmente para sua particularização: as características e demandas apontadas pelo próprios munícipes tornam-se centrais para a busca de soluções e formulação de políticas públicas. Nesse sentido, as **vocações** e **limitações** identificadas despontam como norteadores fundamentais para o **debate sobre inovação** nos Municípios brasileiros.

O que aprendemos com o Diagnóstico?

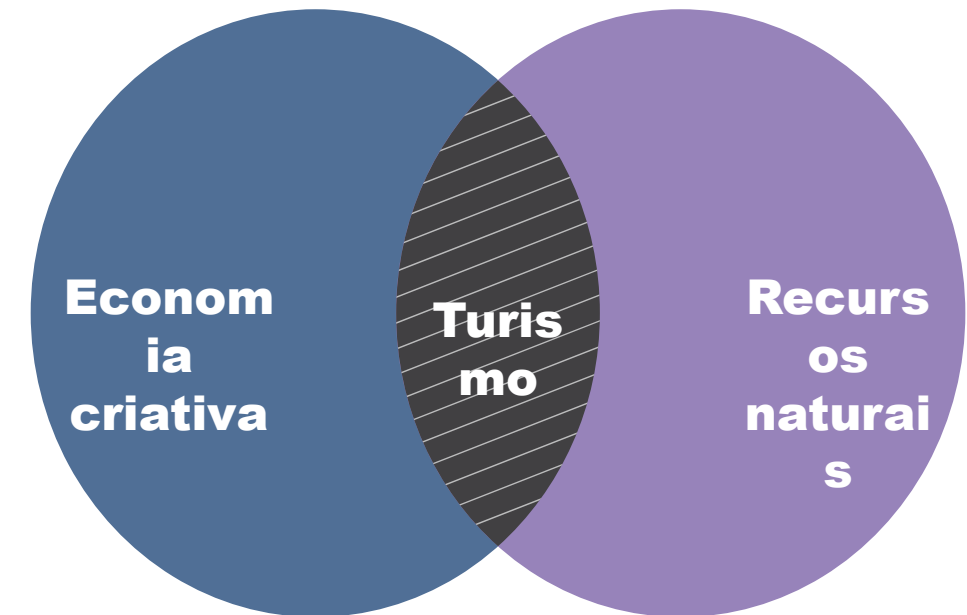
Vocações

A estratégia de desenvolvimento urbano do Município de Águas da Prata está centrada na dinamização da economia local através da **atividade turística**, abordando dois eixos principais: economia criativa e recursos naturais.

Para que o desenvolvimento urbano possa ser sustentável a longo do tempo, é importante que exista um **planejamento** ideal da atividade turística. A articulação entre os atores envolvidos (que possuem conhecimentos e experiências diferentes) possibilita a criação de novas ideias, incentivando o **associativismo** para resolução de fragilidades e desenvolvimento de potencialidades. Ademais, entende-se que a **visibilidade** seja a estratégia ideal para trabalhar a divulgação, confecção e exposição dos bens produzidos localmente e contribuir para o fomento ao **empreendedorismo**.

Nessa perspectiva, a **economia criativa** pode ser utilizada como um método relacionado à produção intelectual, baseado na cultura e na criatividade, em que o conhecimento artístico e cultural é utilizado como meio de geração de valor. Já os **recursos naturais** aparecem como outra vocação de Águas da Prata devido à possibilidade de praticar atividades como voo livre, tirolesa, mountain bike, cicloturismo, entre outros.

Em suma, para um Município pequeno como Águas da Prata, o turismo, através da economia criativa e dos recursos naturais, é a principal vocação local. Trata-se de um importante instrumento de geração de renda, em termos de criação de empresas, aquecimento da economia, do comércio local e da geração de emprego.



Limitações

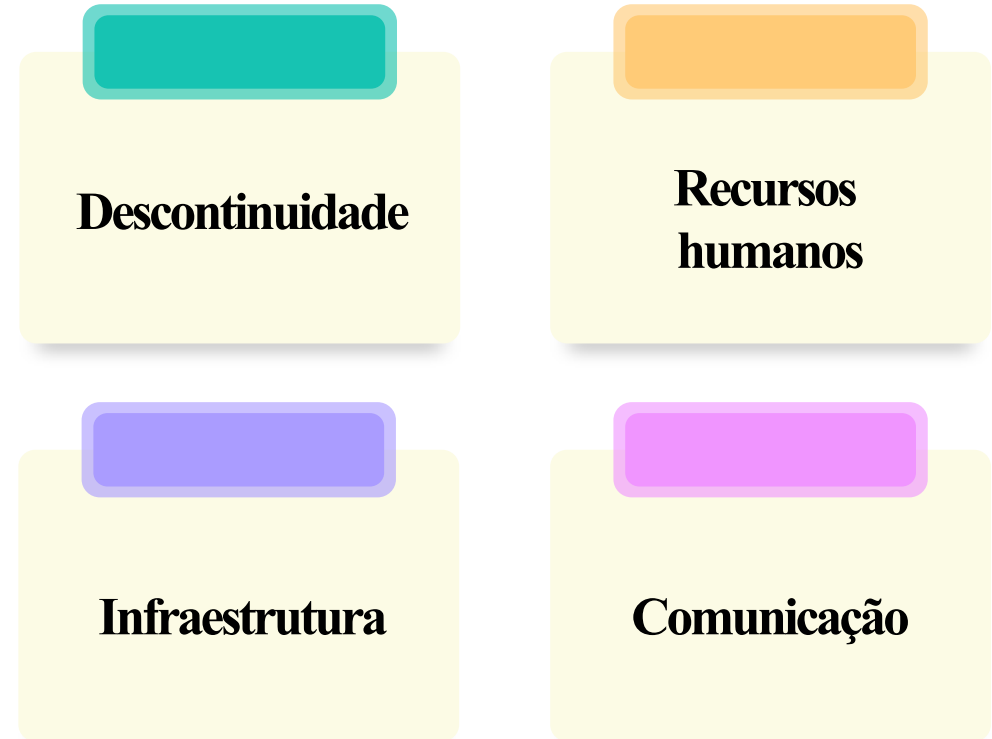
As limitações para o desenvolvimento sustentável do Município de Águas da Prata foram separadas em 4 grandes blocos: descontinuidade; recursos humanos; infraestrutura; e comunicação.

A questão de **descontinuidade** está vinculada ao setor público local. O maior desafio é garantir que esforços entre todos as secretarias, equipamentos do Município e segmentos estejam coordenados, de modo a garantir maior fluidez de processos e prevenção contra descontinuidade de trabalhos.

Por sua vez, a **comunicação** é uma dificuldade percebida de forma ampla em Águas da Prata. Falhas na comunicação entre os setores levam ao desalinhamento de percepções e baixo senso de pertencimento entre os habitantes. Ressalta-se ainda a necessidade de que os canais de comunicação sejam bem definidos e eficazes, garantindo maior interação da população com a gestão pública.

Para que esta estratégia de desenvolvimento urbano integrado e sustentável seja bem sucedida, é crucial que o Município recrute esforços em abordagens que envolvam **recursos humanos**. Para este fim, deve-se investir estratégias relacionadas à eficiência dos processos, aumentando a efetividade das iniciativas do setor público.

Por fim, o município apresenta problemas de **infraestrutura** de uma forma geral. Os pontos mais citados durante as Entrevistas Qualificadas foram em relação a transporte, sinal (telefone e internet), segurança pública e energia.



Descontinuidade

**Recursos
humanos**

Infraestrutura

Comunicação



Proposta do Espaço do Inovação InovaJuntos

Sobre os temas prioritários

A finalidade dos Espaços de Inovação norteará a atividades que serão realizadas no local. O objetivo é definir, pelo menos em um primeiro momento, as pautas que serão trabalhadas em cada Município/Consórcio, adiantando o planejamento em termos de mobilização da comunidade e envolvimento de indivíduos os grupos de outros locais.

Como exemplo, se o objetivo é estruturar a agroecologia no local, pode-se mapear agricultores locais que poderiam contribuir para o desenvolvimento do setor primário. Dentro do âmbito do Projeto, ao definir a priorização de temáticas, consegue-se pensar em participantes do InovaJuntos que possuem boas experiências em agroecologia e que poderiam compartilhá-las.

Vale destacar que a definição de temas permite um melhor auxílio e acompanhamento, por parte da Equipe InovaJuntos, das soluções criadas em cada um dos Espaços.

FINALIDADE DO ESPAÇO DE INOVAÇÃO EM ÁGUAS DA PRATA:

Temas de incêndios

Devido à importância da Mata Atlântica e dos recursos naturais para o município, o Espaço de Inovação trabalhará com temas relacionados a incêndios.

Ponto de encontro

A ideia é que o local funcione como um ponto de encontro em casos de combate ao fogo, além de um ambiente de conscientização para a população.

Espaço físico

Sobre o local

Existem várias características essenciais para que um espaço de inovação consiga ter sucesso. Para a metodologia do InovaJuntos, uma das contrapartidas da participação no Projeto é a disponibilização de um ambiente físico onde Espaço de Inovação funcionará. O módulo mínimo do local é uma sala com mesa, cadeiras, computador e webcam. É também necessário que o ambiente possua fornecimento estável de energia e internet de qualidade.

Ao escolher a localização adequada, é preferível que as condições de infraestrutura se mostrem favoráveis ao funcionamento do espaço de inovação. Para a realização de suas atividades, é imprescindível que as partes elétrica e de conexão à internet da sala escolhida estejam em pleno funcionamento.

Localização

1

O Espaço estará localizado em uma sala na Casa da Agricultura, que passará por reformas. A previsão é que a obra dure cerca de 6 meses (a partir de março de 2023).

Estrutura do local

2

Ainda não há previsão de estrutura, já que o Espaço passará por reformas.

Lógica participativa

3

O objetivo é ter uma ativa participação da sociedade, utilizando o Espaço para conscientização ambiental, palestras e ações com a comunidade. O local também servirá como ponto de encontro em períodos de incêndio.

Constituição da equipe

Sobre a equipe de inovação

A equipe será a principal responsável pelas atividades realizadas no Espaço de Inovação. Para a composição desta, deve-se levar em consideração a grande diversidade existente entre os Municípios brasileiros. A escolha dos membros da equipe do Espaço de Inovação poderá ocorrer de diferentes formas, como por exemplo por meio da seleção de voluntários, utilização de colaboradores do quadro atual, abertura de processo seletivo ou designação de comissionados.

Independentemente de seu tamanho, sugere-se que a equipe possua dois principais requisitos (conhecimento e acesso), garantindo a realização das atribuições relacionadas ao espaço de inovação de maneira mais eficiente.

Coordenadora do Espaço*: Rafaela Grouli

Quem são:

A questão ambiental será o tema principal do Espaço de Inovação de Águas da Prata, mas haverá uma diversidade de indivíduos atuando e utilizando o local. De fato, qualquer cidadão que se interessa por temas ambientais estará convidado a participar das atividades.

Parcerias com instituições de ensino:

Em razão do bom contato da gestão pública municipal com faculdades próximas, há a possibilidade de formação de parcerias no futuro.

Pontos adicionais:

Há a possibilidade de formação de parcerias com o Parque Estadual Águas da Prata. Os pontos focais esperam realizar atividades contínuas como ações práticas com grupos formais (escolas) e não formais (escoteiros). Além disso, buscar-se-á o envolvimento da sociedade civil, setor empresarial, entre outros.

* Pessoa responsável pelo Espaço em um primeiro momento, devendo participar das atividades de ativação e operacionalização junto com a Equipe InovaJuntos. Há a possibilidade de substituição do cargo, em momento posterior à escrita deste documento (março de 2023).

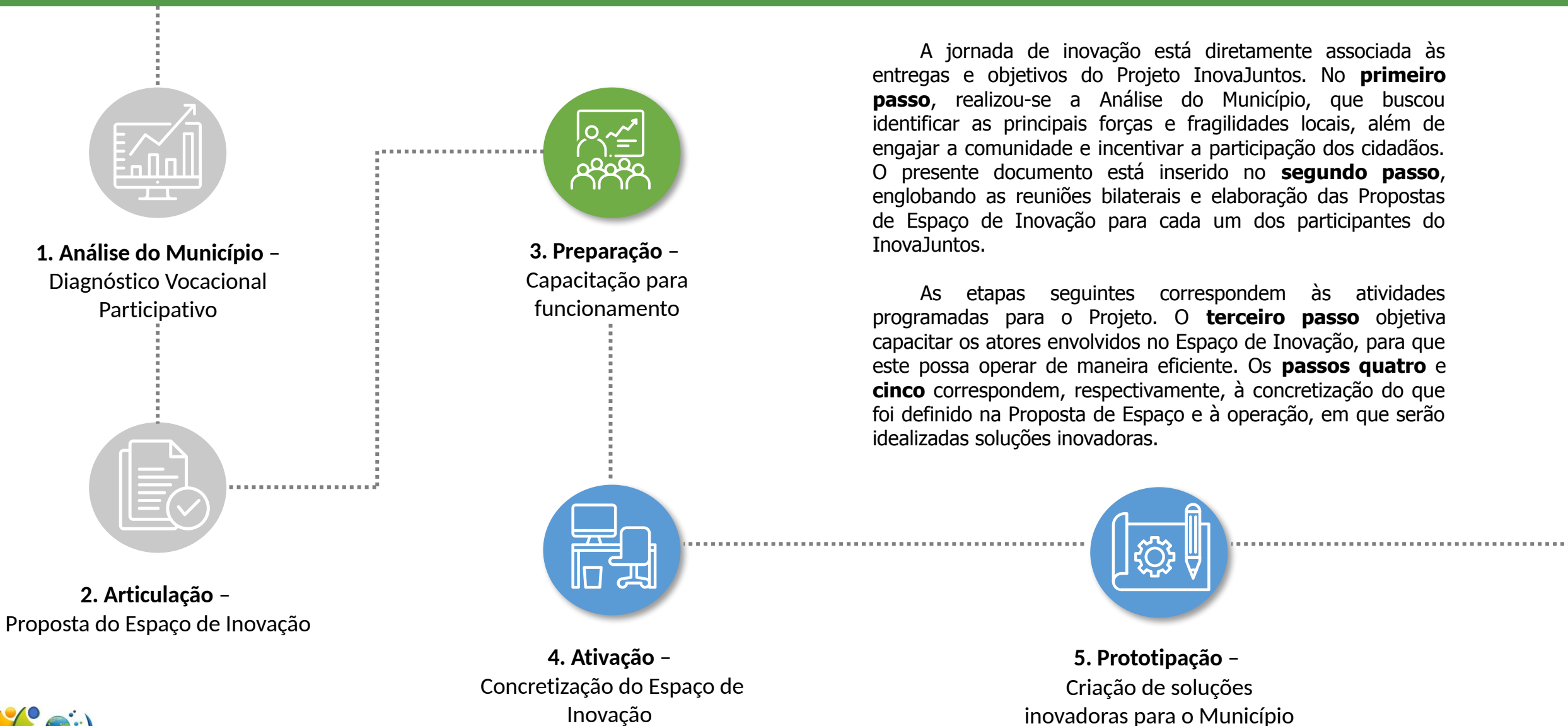


Quais expectativas?



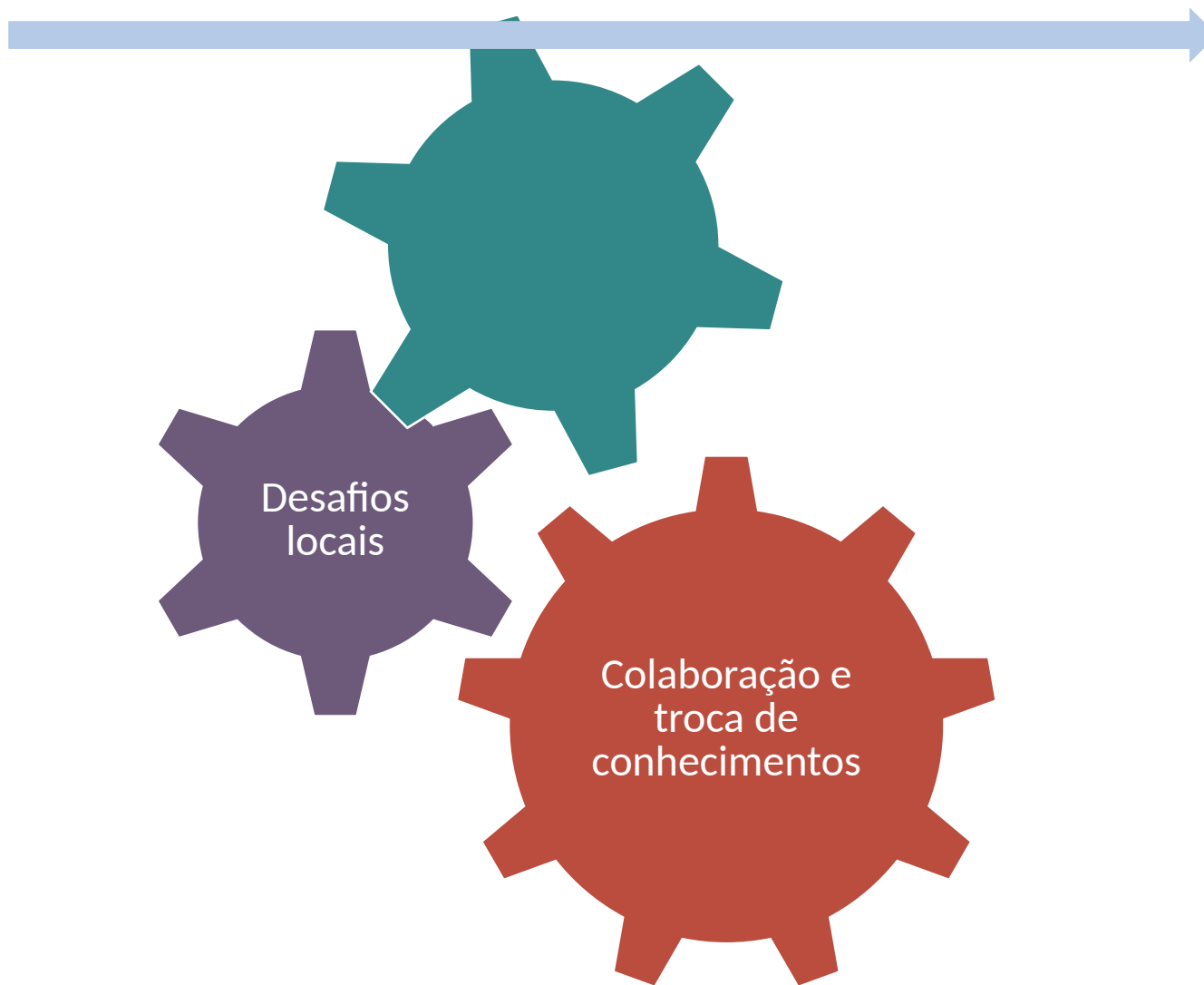
Jornada de Inovação

Jornada de inovação



A atuação dos **espaços de inovação** dependem basicamente da união de:

- **desafios locais;**
- **colaboradores** dispostos e engajados na busca de soluções e troca de conhecimentos, e;
- aplicação de uma **jornada de inovação**, que passe pela definição do problema.



Etapas da jornada de inovação

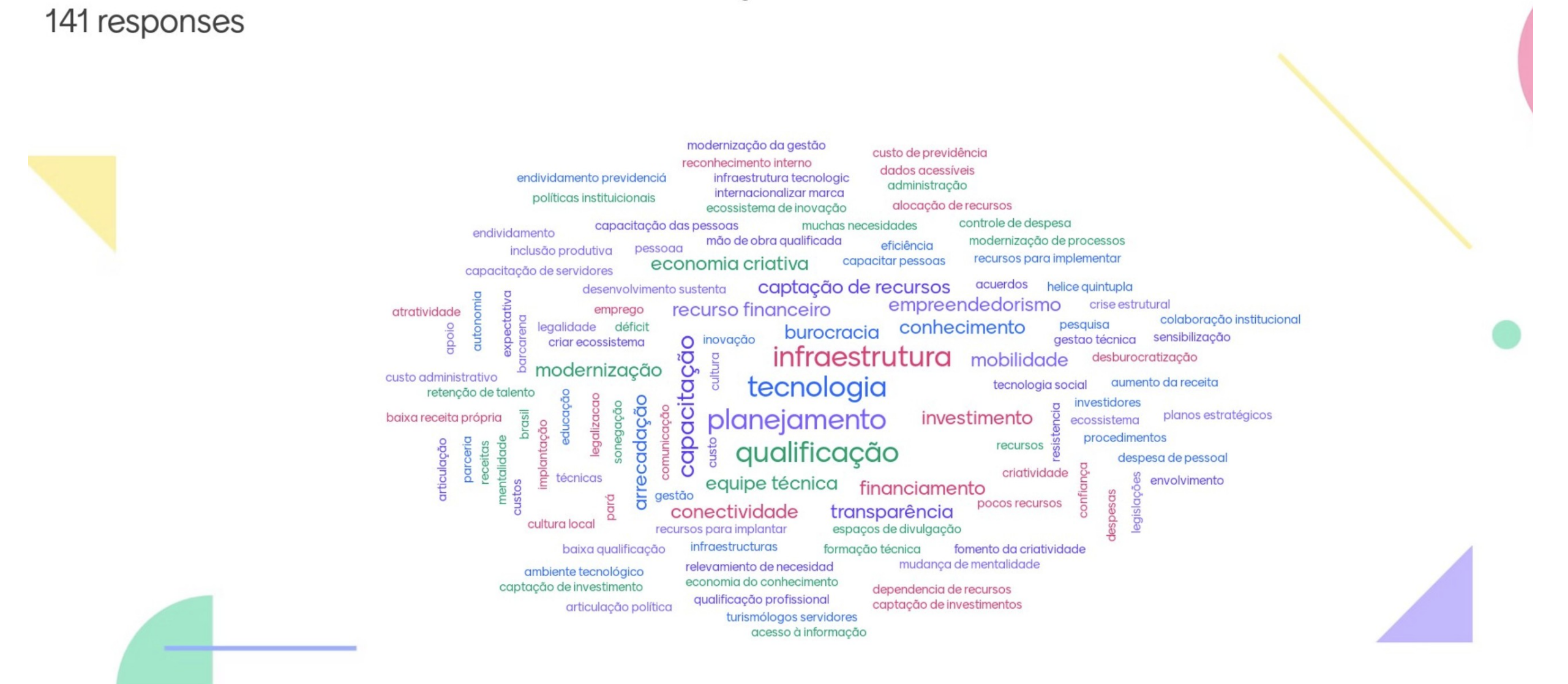


Ideathon – Brasília, outubro 2023.



Ideathon – Definição de Desafios

141 responses



Ideathon – Definição de Desafios

Cluster 3 - Cidades Verdes e Mudanças Climáticas

94 responses



Cluster 4 - Espaços Inclusivos e Inovação Cultural e Social

93 responses





Importante!

As etapas de observação e compilação de informações devem alcançar três resultados principais:

Gerar **insights** a respeito do problema

Conhecer o público-alvo de maneira emocional e comportamental

Mergulhar na realidade que queremos transformar



Relato

“O meu sonho é conseguir emprego de carteira assinada, mas **tive poucos estudos** e aí dificulta pra mim.”

Observação

“Os filhos de beneficiários do Bolsa Família costumam ser **mais estudados** que os pais devido às condicionalidades do programa, também são mais hábeis em novas tecnologias.”

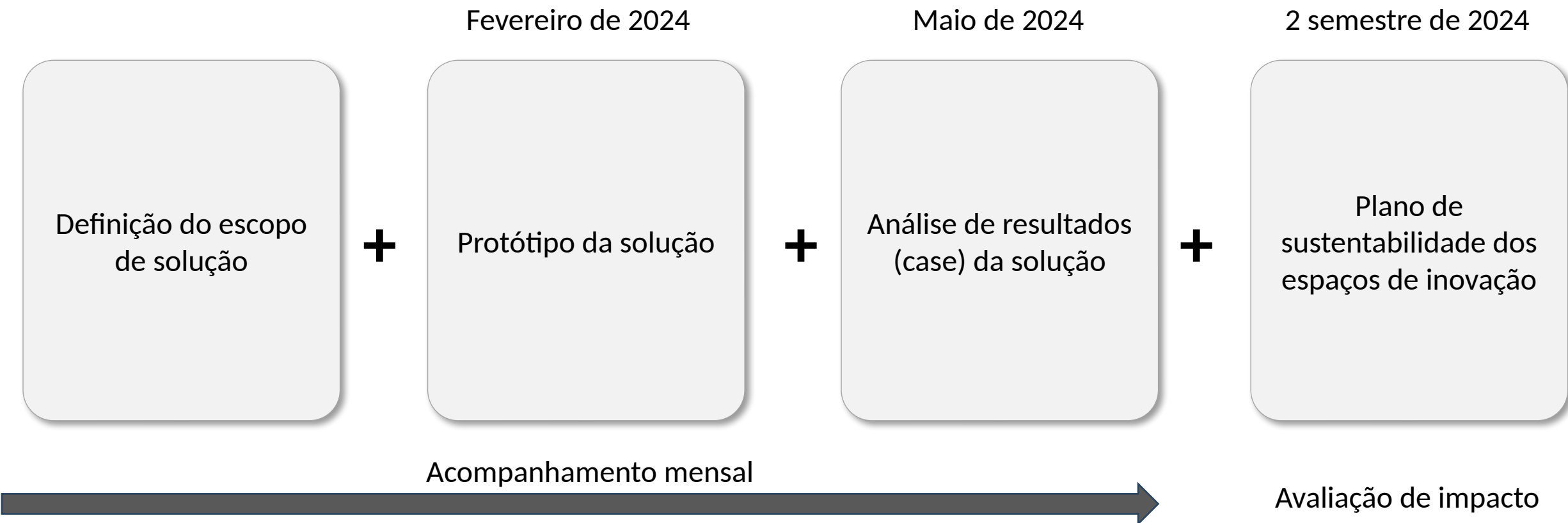
Insight

Existe uma oportunidade para **quebrar o ciclo de pobreza através dos filhos das famílias beneficiadas**. Eles têm maior chance de conseguir emprego por serem estudados.

Ideia

Poderíamos criar um programa que dá **incentivos fiscais** para facilitar a contratação formal de jovens adultos que sejam de famílias beneficiárias do programa.

Entregáveis por município



Acompanhamento da solução

Objetivo Type anything, @mention anyone	Escopo	Critério de Sucesso
Ações		
Times envolvidos	Stakeholder	Público-alvo
Recursos	Restrições	Riscos

Até dezembro:

- Definir a solução a ser implementada

A partir de 2024:

- Acompanhamento mensal sobre o uso do espaço de inovação e avanço no protótipo/desenvolvimento da solução

