

ESPAÇO DE INOVAÇÃO INOVAJUNTOS

Barcarena/PA



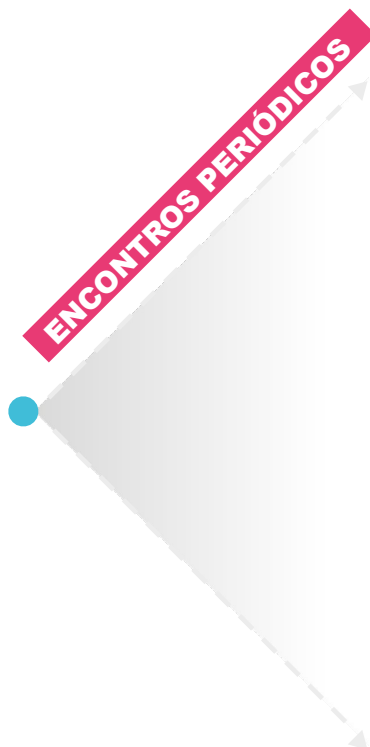


**Como chegamos
aqui?**

Reuniões e debates

RESUMO

Ao longo do projeto, foram realizadas muitas atividades de interação com os Municípios portugueses e brasileiros. Promoveu-se um espaço virtual semanal para acompanhamento de atividades de cada participante, além do compartilhamento de boas práticas.



Sessões de cooperação

Reuniões virtuais realizadas todas as terças e quintas-feiras para o compartilhamento mais detalhado das boas práticas que haviam sido apresentadas no encontro inicial do Projeto.

EAVs

A fim de garantir a troca de informações e experiências municipais brasileiras, toda semana, às quartas-feiras, foram realizadas Encontros Abertos Virtuais para o compartilhamento de boas práticas.

Reuniões semanais de atualização

Reuniões realizadas todas as quintas-feiras para atualização das atividades realizadas ao longo da semana e discussão de plano de trabalho para a semana seguinte.

Reuniões bilaterais – Diagnósticos Situacionais

Reuniões realizadas sob demanda dos Municípios para a realização de diagnósticos setoriais de temas considerados relevantes e urgentes na gestão municipal, bem como discussão sobre alguma situação apresentada pelo representante do Município no Projeto.

Grupos de trabalho

Houveram reuniões de grupos de trabalho para a discussão e implementação de atividades com temática específica em todas as terças feiras.

Capacitações e webinários

Realizaram-se capacitações em temáticas consideradas relevantes pelos participantes do Projeto. Foram identificadas algumas demandas comuns à maioria dos Municípios/Consórcios do InovaJuntos e encontradas boas práticas que atendiam às demandas apresentadas, cujos representantes foram convidados a compartilhar de forma mais aprofundada. Ao todo, organizou-se sessões virtuais, com cerca de 1h30 cada. Cabe ressaltar que a organização das transmissões ocorreu de forma equilibrada entre a equipe CNM e a equipe CES.

Da parte da equipe de Portugal, foram realizados três seminários web (ou webinários) no total. Um primeiro sobre inovação em políticas públicas (22 de fevereiro de 2022), e dois outros preparatórios para a Missão Técnica de Cooperação ao Brasil.



10

CAPACITAÇÕES
CLUSTERS



4

Principais temas abordados:

Plano diretor e regularização fundiária urbana: estratégia para a gestão municipal

Transparência e Participação Dos Múltiplos Atores: Bases De Uma Boa Governança

Coleta Seletiva - Como dar o primeiro passo

Orçamento Participativo Jovem

Inovações e Soluções Verdes e Sustentáveis para o Desenvolvimento Territorial

Nova Agenda Urbana e Área técnica de Desenvolvimento Urbano da CNM

Estratégias Inovadoras para o desenvolvimento do turismo nos Municípios

Políticas Públicas de atenção aos idosos

Redes de apoio para o desenvolvimento social e a captação de recursos

Missões técnicas e Acordos de Cooperação

As missões técnicas do InovaJuntos ocorreram em 2022, em dois eventos separados: a Missão Brasil e a Missão Portugal. Levando em consideração a lógica colaborativa do Projeto, ambos os eventos tiveram dois objetivos principais:

1.

Buscaram conhecer os casos de sucesso de alguns parceiros, aprender com as práticas e saberes dos participantes e contribuir para o aprimoramento das práticas visitadas.

2.

Procurou-se fortalecer a cooperação entre membros do mesmo cluster, prioritariamente, e entre membros do Projeto, de forma geral.

Missão Brasil

A 1ª Missão Técnica Inovajuntos ocorreu nos dias 23 a 27 de março de 2022. Após a Cerimônia de Abertura realizada em Brasília/DF, brasileiros e portugueses que participam do Projeto viajaram para conhecer as experiências de 4 Municípios brasileiros participantes da iniciativa. As visitas ocorreram em Santarém/PA (pelo Cluster 1); região do Médio Vale do Itajaí/SC (atuação da APIS, pelo Cluster 2); Feliz Deserto/AL (pelo Cluster 3); e Goiás/GO (pelo Cluster 4).



Missão Portugal

Entre os dias 20 e 30 de novembro, Portugal recebeu a 2ª Missão Técnica InovaJuntos. As atividades começaram em Lisboa, capital do país, onde se reuniu a delegação do Projeto. A programação também contou com momentos de reconhecimento de outras realidades portuguesas, em que os participantes viajaram para 4 regiões do país (dependendo do Cluster Temático de interesse).

A iniciativa foi mais um momento de cooperação e compartilhamento de experiências, além de contar com visitas *in loco* para conhecimento de boas práticas realizadas em Municípios portugueses. Outro ponto importante da Missão foi o avanço na formalização de parcerias entre portugueses e brasileiros.



Acordos de Cooperação

Os quatros grupos formados por representantes de Municípios e de Consórcios públicos brasileiros, durante a viagem para Portugal, se reuniram para debater com autoridades locais do país a intenção de firmar uma cooperação por intermédio do Projeto InovaJuntos. Os grupos estiveram em visitas aos Municípios europeus e puderam conhecer as experiências e boas práticas que são executadas em cidades portuguesas.

Todos os Municípios que participam do projeto assinaram a intenção de fechar um acordo de cooperação, chegando a mais de 60 Termos de Intenção de Cooperação firmados. As parcerias têm como objetivo a transferência de conhecimento em diversas áreas da gestão local, tais como: turismo, resíduos sólidos, educação, inovação e tecnologia.

O que é o Diagnóstico?

Um **Diagnóstico Vocacional Participativo** é uma ferramenta que apresenta um panorama sobre as vocações de determinada localidade. Trata-se de um olhar cuidadoso, construído a partir de diversos pontos de vista, com o intuito de **entender os principais avanços e desafios enfrentados em importantes dimensões**, como: meio-ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.



Como o Diagnóstico contribui para o Espaço de Inovação?

A **implementação dos Espaços de Inovação** ocorre posteriormente ao panorama construído no **Diagnóstico Vocacional Participativo**. As contribuições realizadas pelos atores locais (governo municipal, sociedade civil organizada, setor público e instituições de ensino) fornecem importantes direcionamentos à atuação dos espaços, orientando-os quanto a importantes pautas para alcançar o desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

A mobilização e o engajamento construídos ao longo do Diagnóstico contribuem não apenas para o fortalecimento do **caráter participativo** do processo de inovação municipal, mas especialmente para sua particularização: as características e demandas apontadas pelo próprios munícipes tornam-se centrais para a busca de soluções e formulação de políticas públicas. Nesse sentido, as **vocações** e **limitações** identificadas despontam como norteadores fundamentais para o **debate sobre inovação** nos Municípios brasileiros.

O que aprendemos com o Diagnóstico?

Vocações

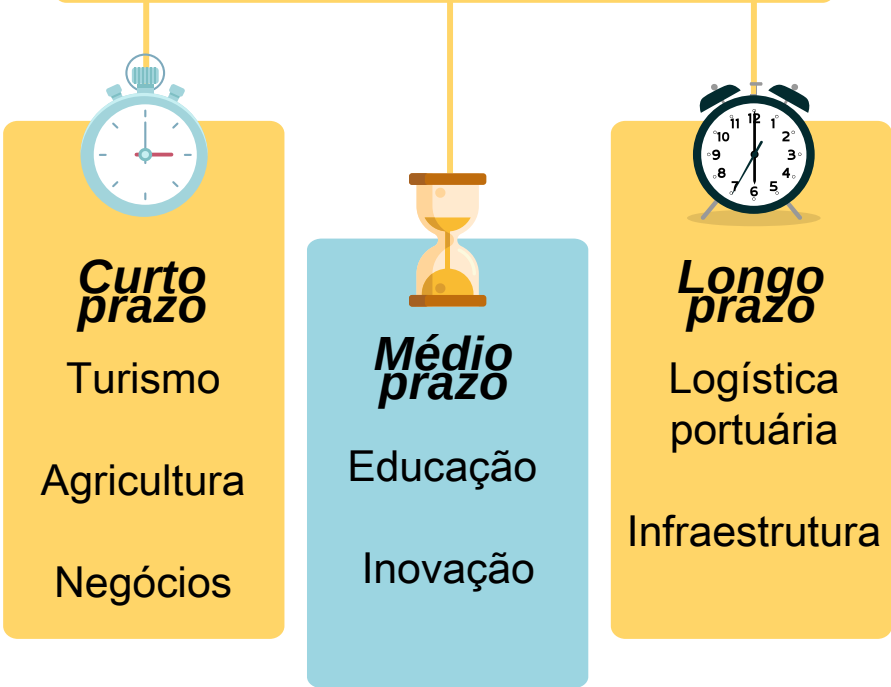
A estratégia de desenvolvimento urbano do Município de Barcarena está centrada no crescimento **inclusivo** e **integrado**, focando em **populações vulneráveis**. Durante as Entrevistas Qualificadas e Visitas Técnicas, ficou evidente que Barcarena possui diversos potenciais. Dessa forma, a exploração das oportunidades locais foi dividida em três períodos: **curto, médio e longo prazo**.

A curto prazo, prioriza-se a exploração do **turismo**, da **agricultura** e dos **negócios**. Ressalta-se a relevância do turismo regional de Barcarena (que atrai turistas de todo o Norte do país) e dos negócios como forma de movimentar a economia, bem como fomentar a atividade turística. A agricultura também pode ser associada ao turismo, mas se destaca como potencial de geração de renda para a população rural.

A médio prazo, foca-se na **qualificação da mão de obra** e no potencial **inovador**. Capacita-se os trabalhadores locais, para que estes possam atuar nas oportunidades de emprego do próprio Município. Destaca-se a estruturação de cursos técnicos como estratégia para atender às demandas educacionais da população e do mercado de trabalho. Por outro lado, a inovação aparece como mecanismo para agregar valor, reduzir custos e trazer ganhos socioeconômicos e ambientais às atividades desempenhadas em Barcarena.

A longo prazo, a **logística portuária** e a **infraestrutura** são prioridades. Melhorias na infraestrutura são importantes para garantir uma melhor qualidade de vida à população, além de beneficiar a exploração das vocações. A logística portuária é uma vocação que aproveita da localização e do potencial de escoamento de produção de Barcarena. Ressalta-se que ambos os pontos elencados acima dependem de parcerias, articulações e investimentos volumosos. Portanto, devem ser priorizados em um horizonte temporal maior.

Desenvolvimento integrado e sustentável



Limitações

Identificou-se o **crescimento desordenado** como grande limitação de Barcarena. O forte fluxo migratório associado à falta de estrutura para comportar o crescente número de habitantes ocasionaram em problemas de desigualdade, comunicação e acesso no local, percebidos até os dias atuais. Além disso, percebe-se a falta de aptidão técnica de grande parte da mão de obra e problemas com relação à atratividade do município para a juventude.

A baixa integração das estratégias desenvolvimento municipal afeta sua efetividade. Quando há pouca **comunicação** entre os segmentos da comunidade, torna-se mais custoso elaborar e implementar iniciativas que visem a melhorar o Município. Afeta-se questões de governança e infraestrutura, por exemplo, como é o caso do **acesso** a serviços públicos em determinados bairros. Como resultado, aumenta-se a **desigualdade** no local.

A questão de **aptidão técnica** está especialmente vinculada à falta de qualificação profissional para que a mão de obra local consiga aproveitar as oportunidades de emprego existentes no Município. Ademais, o tema **juventude** foi bastante comentado. Muito jovens saem de Barcarena em busca de novas possibilidades de emprego e melhores condições de vida.





Proposta do Espaço de Inovação InovaJuntos

Sobre os temas prioritários

A finalidade dos Espaços de Inovação norteará a atividades que serão realizadas no local. O objetivo é definir, pelo menos em um primeiro momento, as pautas que serão trabalhadas em cada Município/Consórcio, adiantando o planejamento em termos de mobilização da comunidade e envolvimento de indivíduos os grupos de outros locais.

Como exemplo, se o objetivo é estruturar a agroecologia no local, pode-se mapear agricultores locais que poderiam contribuir para o desenvolvimento do setor primário. Dentro do âmbito do Projeto, ao definir a priorização de temáticas, consegue-se pensar em participantes do InovaJuntos que possuem boas experiências em agroecologia e que poderiam compartilhá-las.

Vale destacar que a definição de temas permite um melhor auxílio e acompanhamento, por parte da Equipe InovaJuntos, das soluções criadas em cada um dos Espaços.

FINALIDADE DO ESPAÇO DE INOVAÇÃO EM BARCARENA:

Acordos de Cooperação

O Espaço trabalhará com as temáticas dos Acordos de Cooperação firmados na Missão Portugal. São elas: social, meio ambiente e turismo.

Coleta e análise de dados

Outro objetivo do Espaço de Inovação é realizar a coleta e análise de dados do Município. Ainda não foi decidido em que área deseja-se trabalhar, mas a expectativa é realizar diagnósticos e tentar a captação de recursos para projetos municipais.

Espaço físico

Sobre o local

Existem várias características essenciais para que um espaço de inovação consiga ter sucesso. Para a metodologia do InovaJuntos, uma das contrapartidas da participação no Projeto é a disponibilização de um ambiente físico onde Espaço de Inovação funcionará. O módulo mínimo do local é uma sala com mesa, cadeiras, computador e webcam. É também necessário que o ambiente possua fornecimento estável de energia e internet de qualidade.

Ao escolher a localização adequada, é preferível que as condições de infraestrutura se mostrem favoráveis ao funcionamento do espaço de inovação. Para a realização de suas atividades, é imprescindível que as partes elétrica e de conexão à internet da sala escolhida estejam em pleno funcionamento.

Localização

1

Há a possibilidade de o Espaço ser localizado na Secretaria de Planejamento, mas ainda não há definição.

Estrutura do local

2

O Espaço já tem a estrutura física mínima necessária para funcionar quase completa. Os recursos do Projeto InovaJuntos serão utilizados para aquisição de computadores.

Lógica participativa

3

A ideia é trabalhar principalmente com a sociedade civil. Caso o Espaço se instale na Secretaria de Planejamento, poderiam ser realizadas ações junto à sociedade civil e o setor privado. Um exemplo é a construção do PPA.

Constituição da equipe

Sobre a equipe de inovação

A equipe será a principal responsável pelas atividades realizadas no Espaço de Inovação. Para a composição desta, deve-se levar em consideração a grande diversidade existente entre os Municípios brasileiros. A escolha dos membros da equipe do Espaço de Inovação poderá ocorrer de diferentes formas, como por exemplo por meio da seleção de voluntários, utilização de colaboradores do quadro atual, abertura de processo seletivo ou designação de comissionados.

Independentemente de seu tamanho, sugere-se que a equipe possua dois principais requisitos (conhecimento e acesso), garantindo a realização das atribuições relacionadas ao espaço de inovação de maneira mais eficiente.

Coordenador(a) do Espaço*: Ainda não foi definido

Quem são:

A equipe envolverá funcionários das Secretarias do Meio Ambiente, Turismo, Planejamento e Assistência Social.

Parcerias com instituições de ensino:

Ainda não há definição, mas espera-se que o Município consiga parcerias com instituições de ensino básico e superior.

* Pessoa responsável pelo Espaço em um primeiro momento, devendo participar das atividades de ativação e operacionalização junto com a Equipe InovaJuntos. Há a possibilidade de substituição do cargo, em momento posterior à escrita deste documento (março de 2023).

Constituição da equipe

Sobre a equipe de inovação

A equipe será a principal responsável pelas atividades realizadas no Espaço de Inovação. Para a composição desta, deve-se levar em consideração a grande diversidade existente entre os Municípios brasileiros. A escolha dos membros da equipe do Espaço de Inovação poderá ocorrer de diferentes formas, como por exemplo por meio da seleção de voluntários, utilização de colaboradores do quadro atual, abertura de processo seletivo ou designação de comissionados.

Independentemente de seu tamanho, sugere-se que a equipe possua dois principais requisitos (conhecimento e acesso), garantindo a realização das atribuições relacionadas ao espaço de inovação de maneira mais eficiente.

Coordenador(a) do Espaço*: Ainda não foi definido

Coordenador do Espaço:

Há a necessidade da definição de, pelo menos 1, coordenador do Espaço de Inovação. Esta pessoa será a responsável pelo Espaço em um primeiro momento e deverá participar das atividades de ativação e operacionalização junto com a Equipe InovaJuntos. O cargo poderá ser preenchido pelo atual ponto focal do InovaJuntos, com possibilidade de ser substituído por outro indivíduo posteriormente.

Orientações:

Precisa-se definir quem participará dos Espaços de Inovação. É importante pensar em pontos como interesse, conhecimento, disponibilidade e perfil.

Definições:

As definições relacionadas à equipe de inovação ainda estão em aberto. Os pontos relacionados a este tópico dependem da realização de uma reunião bilateral entre Equipe InovaJuntos e ponto(s) focal(is) do Município.

* Pessoa responsável pelo Espaço em um primeiro momento, devendo participar das atividades de ativação e operacionalização junto com a Equipe InovaJuntos. Há a possibilidade de substituição do cargo, em momento posterior à escrita deste documento (março de 2023).

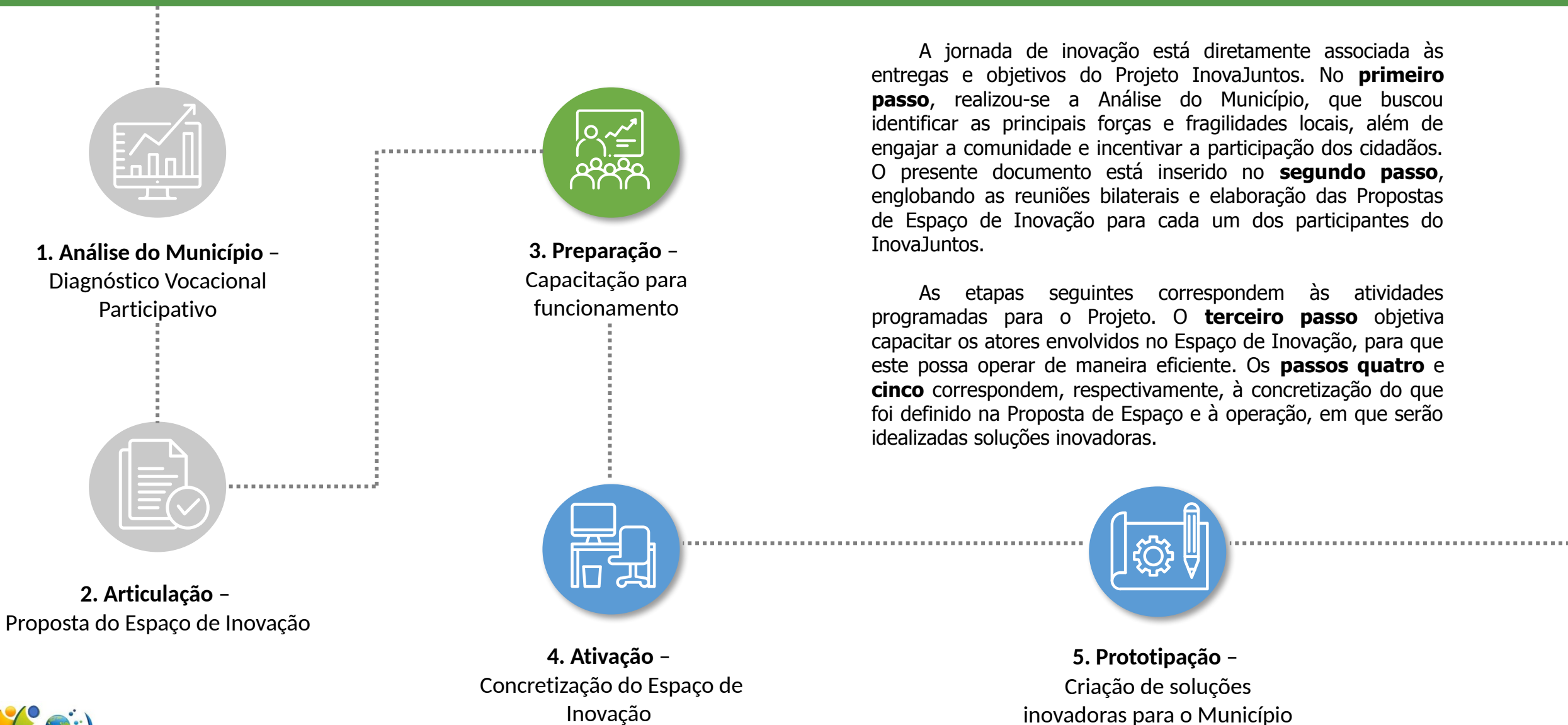


Quais expectativas?



Jornada de Inovação

Jornada de inovação



Jornada de inovação

A atuação dos **espaços de inovação** dependem basicamente da união de:

- **desafios locais;**
- **colaboradores** dispostos e engajados na busca de soluções e troca de conhecimentos, e;
- aplicação de uma **jornada de inovação**, que passe pela definição do problema.



Etapas da jornada de inovação

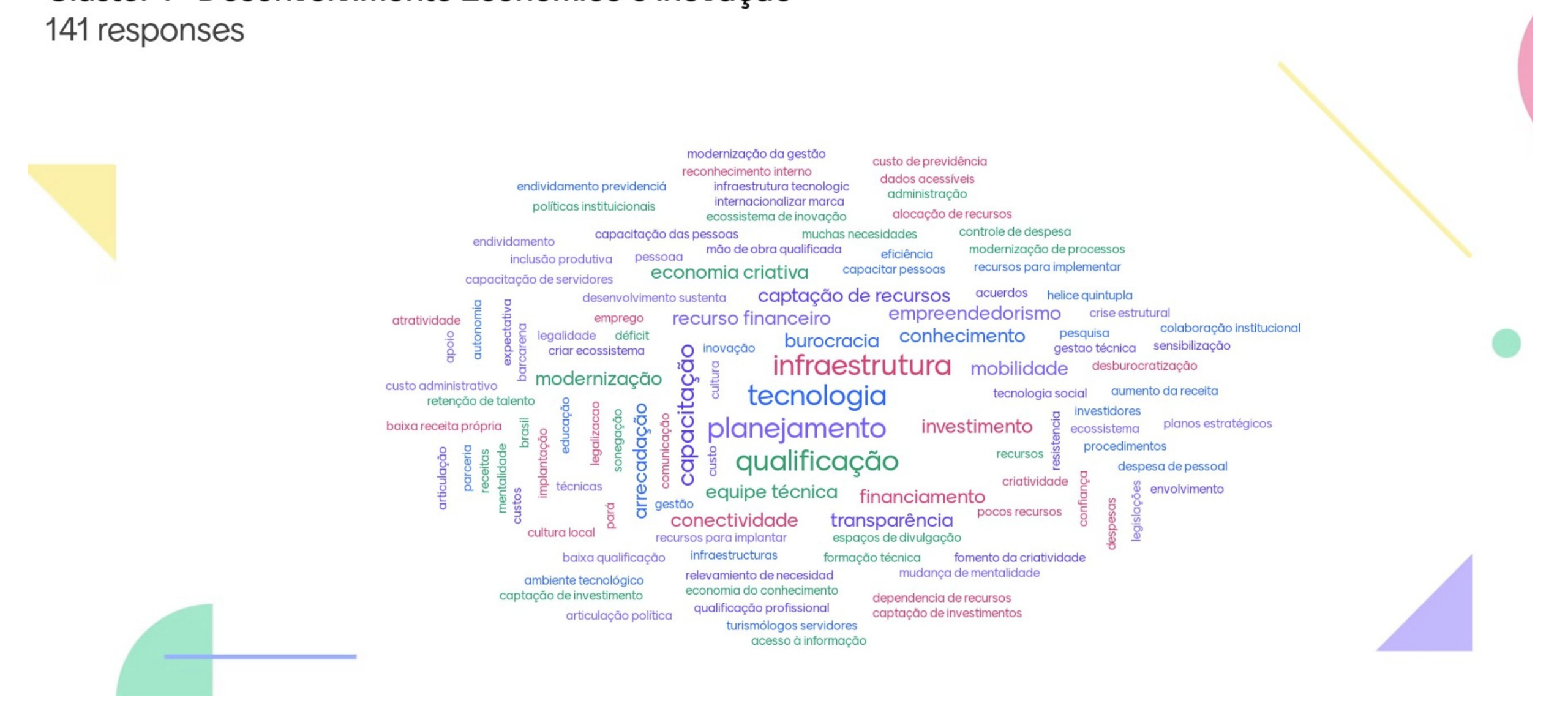


Ideathon – Brasília, outubro 2023.



Ideathon – Definição de Desafios

Cluster 1 - Desenvolvimento Econômico e Inovação



Cluster 2 - Desenvolvimento Territorial e Consórcios

79 responses



Ideathon – Definição de Desafios

Cluster 3 - Cidades Verdes e Mudanças Climáticas

94 responses



Cluster 4 - Espaços Inclusivos e Inovação Cultural e Social

93 responses



Entregáveis por município

Dezembro de 2023

Definição do escopo
de solução

+

Fevereiro de 2024

Protótipo da solução

+

Maio de 2024

Análise de resultados
(case) da solução

+

2 semestre de 2024

Plano de
sustentabilidade dos
espaços de inovação

Acompanhamento mensal

Avaliação de impacto

Acompanhamento da solução

Objetivo Type anything, @mention anyone	Escopo	Critério de Sucesso
Ações		
Times envolvidos	Stakeholder	Público-alvo
Recursos	Restrições	Riscos

Até dezembro:

- Definir a solução a ser implementada

A partir de 2024:

- Acompanhamento mensal sobre o uso do espaço de inovação e avanço no protótipo/desenvolvimento da solução

