

PLANO DE SUSTENTABILIDADE DE INOVAÇÃO MUNICIPAL

InovaJuntos

ITABIRITO/MG



© 2024. Confederação Nacional de Municípios – CNM.

Todos os direitos reservados e protegidos por Lei de nº 9.610. Nenhuma parte deste material, pode ser reproduzida, sob qualquer forma, sem prévia autorização da CNM.

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

SGAN 601 Módulo N – Brasília/DF

CEP: 70.830-010

Telefone: (61) 2101-6000

Site: <https://www.cnm.org.br/>

FICHA TÉCNICA

CNM – Confederação Nacional de Municípios

Plano de Sustentabilidade de inovação municipal: Itabirito (MG).

Brasília/DF: Confederação Nacional de Municípios - 2024

Elaboração e consultoria técnica: R10 Consultoria

EQUIPE INOVAJUNTOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

Coordenador de projeto

Luís Maurício Junqueira Zanin

Assessoria Internacional

Lorena Cavalcante

Thaís Lima Mendes

Rhaellyse Gonçalves

Fabiana Barbosa de Santana

Rafael Banhete

R10 Consultoria

Equipe técnica

Yuri Chagas Lopes

Gabriel Galvão Gomes

Henrique Reichert

Rayanne Soares de Oliveira

Carolina Fernandes Custódio

Leonardo Lopes

Esta publicação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia. O seu conteúdo é de exclusiva responsabilidade da CNM e não reflete necessariamente a posição da União Europeia.



Sobre o Documento	04	Apresentação do Município	12	Proposta de Inovação	20
InovaJuntos	05	Participação no InovaJuntos	13	Objetivos do plano de sustentabilidade	21
Confederação Nacional de Municípios (CNM)	06	Diagnóstico vocacional participativo	14	Desafios identificados	22
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES)	07	Espaço de Inovação	15	Análise de oportunidades	24
União Europeia	08	Missões técnicas	16	Estratégias de implementação	26
O que é um plano de Sustentabilidade?	09	Termos de cooperação intermunicipal	17	Conclusão	32
Importância do plano de Sustentabilidade?	10	Benefícios identificados pela participação no InovaJuntos	18		
Município de Itabirito	11	Plano de Sustentabilidade	19		

SOBRE O DOCUMENTO

O Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal visa a estabelecer um marco estratégico para orientar os esforços em realizações e inovações promovidas pelos municípios e consórcios participantes do projeto InovaJuntos. A proposta central do plano é transformar as iniciativas fomentadas ao longo do projeto em práticas recorrentes aliadas aos programas de políticas públicas municipais, garantindo que as ações implementadas sejam amplamente reconhecidas como práticas essenciais e inovadoras para o desenvolvimento sustentável a nível local.

Alinhado aos principais instrumentos que fundamentam o projeto, o plano adota como pilares os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana (NAU), dois marcos globais que estabelecem diretrizes para o desenvolvimento sustentável e inclusivo a nível local. Nesse contexto, o Plano de Sustentabilidade da Inovação Municipal busca promover uma abordagem integrada das relações público-sociais, incentivando a participação ativa de todos os atores envolvidos, desde a fase inicial de ideação das soluções até a validação e execução das iniciativas, sempre com o objetivo de alcançar maior desempenho e escalabilidade das ações propostas.

Estes planos não surgem ao acaso, resultam de ampla experimentação e compartilhamento de experiências ao longo da execução do InovaJuntos. Com base em diagnósticos detalhados e entrevistas realizadas com os principais stakeholders locais, foi possível identificar e mapear potenciais resultados e impactos das inovações municipais. Essa análise criteriosa permite a construção de um diálogo qualificado sobre as oportunidades e desafios presentes no cenário local, além de oferecer subsídios para estratégias que visam a mitigar eventuais desvantagens competitivas destes territórios.

Portanto, o Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal representa um marco crucial para a inovação nos municípios, atuando como um catalisador para a transformação local e regional ao longo do tempo. Ao promover a construção de narrativas de mudança e o monitoramento coletivo das ações, o plano estabelece um ambiente propício para a inovação contínua e o aprimoramento das políticas públicas, além de fortalecer o engajamento comunitário e estimular uma cultura de cooperação para o desenvolvimento sustentável.



PROJETO INOVAJUNTOS

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a troca de experiências entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar desenvolvimento urbano que seja voltado à inovação e que colabore com a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Nova Agenda Urbana (NAU).

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite direcionar as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções personalizadas para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o setor público, mas também a sociedade civil, o setor empresarial e as instituições de ensino – tornando-se um projeto participativo.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na representação político-institucional dos municípios brasileiros. A nível nacional, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. Internacionalmente, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa 92% do total brasileiro.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios. .



CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL

Fundado em 1978, o CES é uma instituição científica dedicada à investigação e à formação avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

A estratégia científica do CES visa democratizar o conhecimento, revitalizar os direitos humanos e contribuir para que a ciência constitua um bem público. O trabalho abrange um amplo espectro de atividades científicas e de extensão, de âmbito nacional e internacional, com especial atenção ao diálogo Norte-Sul e Sul-Norte, contribuindo para o desenvolvimento, divulgação e aplicação de ciência de ponta e para uma investigação e formação avançadas de excelência.



Centro de Estudos Sociais
Universidade de Coimbra

UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.



União Europeia

O QUE É UM PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Um plano de sustentabilidade é uma estratégia formal que visa a garantir que um projeto, programa ou organização consiga manter suas operações, impacto e relevância ao longo do tempo, de forma responsável e equilibrada. Ele envolve a criação de diretrizes e metas claras para o uso eficiente de recursos, a preservação do meio ambiente, a promoção de práticas sociais justas e a sustentabilidade financeira. O plano também deve prever mecanismos de adaptação e inovação para lidar com desafios futuros, assegurando que os resultados desejados possam ser mantidos em longo prazo.



A IMPORTÂNCIA DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Em um processo contínuo de construção, análise e validação, o plano de sustentabilidade antecipa as necessidades essenciais para o sucesso de um projeto. Nesse contexto, a sustentabilidade não se limita à preservação de recursos, mas estende-se à capacidade de manter e evoluir projetos de inovação ao longo do tempo. Assim, assegura-se que esses projetos gerem impactos positivos duradouros, estejam alinhados com as necessidades da comunidade e sejam capazes de se adaptar a mudanças e desafios futuros.

Para alcançar esses objetivos, é fundamental definir estratégias claras que incluam financiamento contínuo, gestão eficiente de recursos, engajamento das partes interessadas e mecanismos de avaliação e adaptação constante. Os principais benefícios dessa abordagem incluem:

- Construção eficiente dos objetivos.
- Acompanhamento contínuo dos resultados.
- Maior engajamento das partes interessadas.
- Melhor alinhamento de interesses compartilhados.

- **Construção eficiente dos objetivos.**
- **Acompanhamento contínuo dos resultados.**
- **Maior engajamento das partes interessadas.**
- **Melhor alinhamento de interesses compartilhados.**

Um plano de sustentabilidade bem estruturado promove a criação de um ecossistema de inovação robusto e resiliente, que não apenas atrai novos talentos, empresas e investidores, mas também fortalece a economia local. Essa abordagem integrativa facilita a colaboração entre diferentes setores – administração pública, empresas privadas, instituições de ensino e sociedade civil – promovendo soluções colaborativas para os desafios urbanos.

Ademais, os critérios de desenvolvimento do plano abrangem a eficiência econômica, a equidade social e o respeito ao meio ambiente, formando uma base sólida para uma atuação socioambiental responsável. Essa dimensão integrada oferece vantagens competitivas organizadas e sustentáveis, contribuindo para um desempenho superior dos projetos.

Por fim, é importante destacar a capacidade de adaptação do plano de sustentabilidade às constantes mudanças no cenário econômico, social e ambiental. Em vez de adotar uma postura rígida e imutável, o plano deve ser concebido com flexibilidade, permitindo que ele se ajuste continuamente às necessidades e interesses do público local, garantindo sua relevância e eficácia ao longo do tempo.



ITABIRITO

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

Fundada em 7 de setembro de 1923, Itabirito, cujo nome em tupi-guarani significa "pedra que risca vermelho", está situada na região central de Minas Gerais, compondo a Bacia do Rio das Velhas, que atravessa o setor norte de seu território. Localizado no notório Quadrilátero Ferrífero, o município desempenha um papel estratégico como elo entre a capital mineira, Belo Horizonte, e a histórica cidade de Ouro Preto.

O território de Itabirito caracteriza-se por sua geografia montanhosa e um subsolo extremamente rico em minerais diversos. A cidade integra-se ao Circuito do Ouro, figurando como um dos municípios inscritos na Associação dos Municípios do Circuito do Ouro, evidenciando seu potencial turístico por meio de três roteiros distintos. A devoção à Nossa Senhora da Boa Viagem, padroeira do município por designação do Papa João Paulo II, reflete-se nas festividades tradicionais realizadas nos primeiros quinze dias do mês de agosto.

PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

Itabirito foi selecionado para integrar o projeto InovaJuntos por meio de seu segundo edital de chamada, publicado em 25 de março de 2022, destacando-se entre os 10 municípios e/ou consórcios brasileiros contemplados. O município, com um PIB que o posiciona entre os 10 maiores de Minas Gerais, conta com a extração de minério de ferro como principal atividade econômica, além de destacar-se pela robusta geração de empregos.

No processo de inscrição, Itabirito designou uma equipe técnica qualificada para representar o município no projeto, composta por Marcelo Faria e Leonardo Luiz Barbosa, comprometendo-se com a coordenação, participação e acompanhamento das ações previstas. A candidatura exigiu a escolha de um dos grandes temas (clusters temáticos) que orientariam a cooperação triangular. Em consonância com seu objetivo de diversificação econômica, que valoriza seus recursos naturais e promove o desenvolvimento de suas múltiplas potencialidades, Itabirito optou pelo Cluster 1: desenvolvimento econômico e inovação.

Esse cluster temático aborda o papel dos governos municipais como promotores da inovação, visando fomentar o crescimento econômico local por meio de estratégias que resultem em um desenvolvimento urbano mais sustentável.

Com mais de 52 mil habitantes, Itabirito é uma cidade marcada por uma riqueza histórica e natural singular, que coexiste com o dinamismo de uma população comprometida com o progresso. O elevado índice de desenvolvimento humano é fruto de uma gestão pública transparente, focada na qualidade de vida e na inclusão dos cidadãos, promovendo uma comunidade acolhedora, colaborativa e empreendedora.



DIAGNÓSTICO VOCACIONAL PARTICIPATIVO

O Diagnóstico Vocacional Participativo InovaJuntos foi realizado com o objetivo de oferecer uma visão abrangente e detalhada das vocações e características do município. O processo incluiu uma metodologia colaborativa que integrou conhecimentos da população local, dados secundários de fontes públicas e uma análise das capacidades institucionais do município. Esse diagnóstico revelou tanto os avanços quanto os desafios enfrentados em áreas-chave como meio ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.

O diagnóstico foi desenvolvido em cinco etapas principais: Pré-diagnóstico, Leitura Técnica, Leitura Comunitária, Construção Compartilhada e, finalmente, o Diagnóstico Vocacional. Entre as atividades realizadas, destacam-se a coleta e análise de dados secundários, diálogos com a sociedade para levantamento de informações qualificadas, visitas técnicas a pontos estratégicos do município e oficinas colaborativas, resultando em um documento abrangente e participativo.

O relatório final apresentou um triplo recorte temático: a maturidade institucional do município para promover inovações e melhorias, a análise situacional dos desafios e avanços locais, e a identificação das vocações econômicas e sociais. Este diagnóstico servirá como base para apoiar o planejamento e a execução de ações que impulsionem o desenvolvimento local sustentável, fortalecendo as capacidades institucionais e promovendo o engajamento comunitário.



ESPAÇO DE INOVAÇÃO

Trata-se de um espaço híbrido que promove um ambiente colaborativo, interativo e criativo, dedicado à geração de soluções inovadoras para temas de interesse público e social. O Espaço de Inovação funciona como um ambiente receptivo e inspirador, atuando como um catalisador de ideias e facilitando a prototipagem de soluções voltadas ao desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

No contexto do Projeto InovaJuntos, os Espaços de Inovação se destacam como locais estratégicos para a potencialização do conhecimento local, proporcionando um ambiente onde a articulação de redes e a cocriação são incentivadas. Essas conexões ocorrem de duas maneiras complementares:

- Ao nível local, por meio da interação entre diferentes segmentos da sociedade, como sociedade civil organizada, setor produtivo, poder público, instituições de ensino e outros atores relevantes. Esse diálogo multidisciplinar enriquece o processo criativo e garante que as soluções desenvolvidas reflitam as necessidades e oportunidades específicas do território.
- Ao nível externo, através da troca de experiências e conhecimentos entre diferentes Espaços de Inovação, possibilitando o compartilhamento de boas práticas e a adaptação de soluções bem-sucedidas em outras localidades.

Esses espaços não apenas favorecem a inovação local, mas também promovem a integração de saberes, estimulando a criação de redes colaborativas que aceleram o desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis, voltadas para a transformação positiva dos municípios e o fortalecimento das capacidades institucionais.



MISSÕES TÉCNICAS

As missões técnicas foram organizadas em duas etapas principais. Na primeira, ocorreu uma missão técnica intermunicipal, na qual os municípios brasileiros ficaram responsáveis pela organização e recepção de todas as entidades participantes do projeto. Na segunda etapa, Portugal contribuiu com o intercâmbio de conhecimento, proporcionando aos participantes a oportunidade de conhecer, presencialmente, as inovações em ações e políticas públicas locais, assim como os desafios enfrentados pelos municípios.

Essa experiência permitiu um contato direto com a cultura e o contexto locais, além de envolver os atores sociais engajados nas políticas públicas e ações de interesse comum para ambos os países. O roteiro das visitas técnicas regionais ultrapassou o âmbito das instituições candidatas ao Projeto InovaJuntos, ampliando o conhecimento e a inovação para outras áreas. Essa abordagem agregou valor ao projeto, incentivando a idealização de protótipos de iniciativas a serem aplicadas localmente, inspiradas em estratégias de referência de outros municípios ou do próprio país, beneficiando diretamente os participantes.



TERMOS DE COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL

Os Termos de Cooperação foram formalizados entre municípios brasileiros, latinoamericanos e portugueses participantes do projeto, bilateralmente ou com mais participantes, com o propósito de estabelecer uma cooperação estratégica para o intercâmbio de conhecimentos, experiências e boas práticas na gestão pública. Estas parcerias visaram a fomentar o diálogo contínuo e promover o desenvolvimento de práticas públicas inovadoras que contribuíssem para o aprimoramento das capacidades institucionais de todos os municípios, consórcios e associações municipais envolvidas, fortalecendo o papel das administrações locais no desenvolvimento sustentável e na implementação de soluções criativas para desafios comuns.

O objetivo central destes termos é facilitar a troca de conhecimentos e a transferência de tecnologias e métodos de gestão entre as divisões e equipes técnicas dos municípios, com enfoque em áreas prioritárias como governança, planejamento urbano, meio ambiente, inclusão social, educação, saúde, e desenvolvimento econômico. As cooperações envolveram a realização de reuniões técnicas periódicas em que foram discutidas as melhores práticas, políticas públicas eficazes e mecanismos inovadores de gestão adotados em diferentes contextos, de forma a adaptar essas soluções ao contexto local de cada parceiro.

Estes termos de cooperação buscaram aprimorar a governança local e criar políticas públicas inclusivas e eficazes, refletindo um compromisso com a cooperação internacional descentralizada. A colaboração intermunicipal internacional desponta como ponto central deste processo, contribuindo para o desenvolvimento local, a capacitação institucional e um ambiente inovador e benéfico para as populações envolvidas.

As atuações nesses procedimentos permitiram a mobilização em prol da resolução das adversidades enfrentadas pelos agentes administrativos da região, incentivando, assim, a inovação e a adoção de práticas socioambientais mais sustentáveis.

BENEFÍCIOS IDENTIFICADOS PELA PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

A participação de Itabirito no projeto InovaJuntos trouxe uma série de benefícios que impactaram positivamente o desenvolvimento do município em diversos aspectos.

- Visibilidade Institucional: a participação no InovaJuntos elevou a visibilidade do município localmente, nacionalmente e internacionalmente, permitindo que Itabirito dialogasse em novos níveis.
- Troca de Experiências: o projeto facilitou a troca de experiências entre diferentes municípios, permitindo a Itabirito aprender com práticas bem-sucedidas de outros lugares e adaptar essas práticas à sua realidade.
- Engajamento das Secretarias: o projeto incentivou a colaboração entre diversas secretarias do município, promovendo uma maior integração e coordenação interna.

Organização e Melhoria Interna: a necessidade de se preparar para receber visitas e participar de eventos aumentou o nível de organização e a qualidade dos trabalhos dentro da prefeitura.

PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O desenvolvimento sustentável de municípios ou organizações consorciais exige uma abordagem que harmonize as necessidades sociais e econômicas com a preservação dos recursos naturais e culturais. Itabirito, com seu potencial histórico e suas valiosas serras e recursos naturais, está estrategicamente posicionada para transformar os desafios locais em oportunidades de inovação sustentável.

Este Plano de Sustentabilidade, elaborado com base nas ações já principiadas pelo município, sugere a implementação de medidas concretas para a continuidade da proposta delineada ao longo do projeto. A proposta fundamenta-se nas experiências de intercâmbio e encontros participativos, e está alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana, garantindo uma abordagem integrada e coerente com as diretrizes globais para o desenvolvimento sustentável.



PROPOSTA DE INOVAÇÃO

O município elaborou o Plano de Mudanças Climáticas Municipal (Plaquet), que não se limita a ações pontuais, mas propõe uma transformação sistêmica e duradoura, integrando políticas sustentáveis em diversos setores da administração pública. As iniciativas promovidas por meio deste plano refletem melhorias tanto na qualidade de vida quanto no desenvolvimento urbano sustentável. Ao adotar essa agenda inovadora, o município tem consolidado práticas ecológicas alinhadas aos desafios globais das mudanças climáticas, ao mesmo tempo em que se adapta às necessidades locais.

Além disso, o Plaquet foi incorporado de maneira orgânica no planejamento de médio e longo prazo da cidade, fortalecendo a resiliência urbana e garantindo que as futuras gerações herdem um ambiente mais equilibrado e menos vulnerável aos impactos climáticos. Dessa forma, o município não apenas responde às exigências atuais, mas também antecipa soluções, consolidando-se como referência no Brasil e no mundo em sustentabilidade urbana e combate às mudanças climáticas.



OBJETIVOS DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O Plano de Sustentabilidade tem como objetivo garantir a integração eficaz entre preservação ambiental, desenvolvimento econômico e engajamento comunitário, assegurando a continuidade e o impacto positivo dos programas locais ao longo do tempo. Seus objetivos específicos são:

- Integrar princípios de sustentabilidade em novos projetos de infraestrutura e planejamento urbano, incluindo soluções baseadas na natureza.
- Desenvolver programas de conscientização e capacitação para a população, empresas e servidores públicos, promovendo o engajamento em práticas ambientais e climáticas responsáveis.
- Incentivar o desenvolvimento de setores econômicos ligados à sustentabilidade, como energias renováveis, reciclagem e agricultura urbana, promovendo novas oportunidades de emprego e crescimento econômico sustentável.
- Fortalecer a capacidade institucional do município através da capacitação contínua dos atores locais e da formulação de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento sustentável e a gestão dos recursos naturais.
- Desenvolver parcerias estratégicas com setores público e privado, instituições de ensino e organizações da sociedade civil, para potencializar a implementação das iniciativas do plano e fortalecer a colaboração intersetorial.
- Implementar mecanismos de avaliação e adaptação contínua para o Plano de Sustentabilidade, garantindo que as estratégias e ações possam ser ajustadas conforme a evolução das necessidades e desafios do município.



DESAFIOS IDENTIFICADOS

A dependência histórica da mineração é um dos principais desafios para o município, pois, embora seja um pilar econômico, traz vulnerabilidades devido à oscilação dos preços das commodities e às exigências ambientais. Essa situação também abre espaço para diversificação econômica, promovendo um crescimento sustentável. A infraestrutura enfrenta pressão com o aumento do fluxo de veículos e a necessidade de escoamento de produtos, destacando a importância de modernizações que melhorem a mobilidade e a competitividade local.

A diversificação das oportunidades de emprego é crucial para reter jovens talentos, enquanto na saúde e educação, há uma demanda crescente por serviços públicos mais eficientes, um reflexo do crescimento populacional. O planejamento urbano precisa abordar a ocupação desordenada, com foco em habitação e saneamento adequados. Estratégias integradas que considerem a sustentabilidade econômica, ambiental e social são essenciais para o progresso equilibrado do município.

DESAFIOS IDENTIFICADOS

Algumas áreas de destaque:

1.

Diversificação Econômica e Sustentabilidade: reduzir a dependência da mineração, incentivando novas atividades econômicas que aliem crescimento à sustentabilidade.

2.

Melhoria na Infraestrutura de Transporte: investir em estradas urbanas e rurais para atender à demanda crescente e fortalecer a competitividade local.

3.

Retenção de Jovens e Geração de Emprego: promover capacitação e oportunidades de trabalho para evitar a migração de jovens para grandes centros.

4.

Fortalecimento da Saúde e Educação Públicas: ampliar e melhorar os serviços de saúde e educação para atender ao crescimento da população.

5.

Planejamento Urbano e Regularização Habitacional: implementar soluções para áreas desorganizadas, garantindo habitação e saneamento adequados.

6.

Equilíbrio Sustentável no Desenvolvimento: adotar estratégias que integrem sustentabilidade econômica, ambiental e social para uma prosperidade duradoura.

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Com uma localização estratégica, próxima a Belo Horizonte e com acesso a importantes rodovias e ferrovias, coloca o município em posição favorável para se tornar um polo logístico e industrial, facilitando o escoamento de produtos e atraindo investimentos. O potencial turístico é outro destaque, com belezas naturais e um centro histórico atrativo para o ecoturismo e o turismo cultural, que pode estimular novos negócios e gerar empregos.

A diversificação econômica, com incentivo à agricultura sustentável e apoio a pequenas empresas, ajuda a reduzir a dependência da mineração. Investimentos em qualificação de mão de obra e apoio a startups podem transformar Itabirito em um polo de inovação e atrair jovens talentos. Fortalecer a educação tecnológica e apostar em parcerias público-privadas são passos para modernizar a cidade e melhorar a qualidade de vida, promovendo um desenvolvimento sustentável e integrado.

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Simultaneamente, Itabirito apresenta oportunidades únicas para o desenvolvimento, como:

1.

Polo Logístico e Industrial: localização próxima a grandes centros e infraestrutura favorável atraem investimentos e facilitam o escoamento de produtos.

2.

Potencial Turístico: belezas naturais e centro histórico podem impulsionar o ecoturismo e o turismo cultural, gerando empregos.

3.

Diversificação Econômica: incentivo à agricultura sustentável e pequenas empresas reduz dependência da mineração.

4.

Inovação e Startups: qualificação de mão de obra e apoio a novos negócios tornam o município atraente para jovens empreendedores.

5.

Educação Tecnológica: programas de capacitação focados em tecnologia podem transformar o município em um centro de excelência.

6.

Parcerias e Planejamento Urbano: parcerias público-privadas e planejamento inteligente promovem crescimento ordenado e sustentável.

ESTRATÉGIAS DE IMPLEMENTAÇÃO

A estratégia de implementação refere-se ao conjunto estruturado de ações que podem ser executadas para alcançar os objetivos estabelecidos no plano, visando o desenvolvimento sustentável do município. No contexto do Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal, a estratégia é composta por múltiplos eixos temáticos que englobam áreas como gestão de resíduos, preservação dos recursos hídricos, agricultura sustentável, turismo ecológico e eficiência energética.



Laboratórios urbanos sustentáveis



Programas de embaixadores do clima



Turismo ecológico



Criação de um fundo verde municipal



Mapeamento de vulnerabilidade climática





Eixo 01 **LABORATÓRIOS URBANOS SUSTENTÁVEIS**

Criar laboratórios urbanos em diferentes regiões do município, onde soluções sustentáveis possam ser testadas em pequena escala, como sistemas de energia renovável, técnicas de reciclagem avançada e agricultura urbana. O objetivo é permitir que a população experimente de forma prática as inovações do Plaque, fortalecendo a adoção local dessas práticas e ajustando-as conforme a realidade de cada área.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de laboratórios urbanos implementados;
- Adoção das práticas sustentáveis testadas pelos moradores locais;
- Impacto ambiental positivo, como a redução do consumo de energia ou resíduos;
- Feedback das comunidades sobre as soluções experimentadas.



Eixo 02

PROGRAMAS DE EMBAIXADORES DO CLIMA

Formar um programa de embaixadores do clima, recrutando líderes comunitários, jovens e representantes de setores diversos para atuar como multiplicadores do Plaque. Eles serão responsáveis por disseminar conhecimento, organizar eventos locais e monitorar a adoção de práticas sustentáveis em suas regiões. O objetivo é engajar a comunidade de forma ativa na implementação do plano, criando uma rede de apoio local para a sustentabilidade.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de embaixadores capacitados e ativos;
- Eventos e atividades organizadas pelos embaixadores;
- Grau de envolvimento da população com as iniciativas sustentáveis;
- Progresso monitorado em cada região pelos embaixadores.



Eixo 03 **TURISMO** **ECOLÓGICO**

Instituir um fundo financeiro exclusivo para financiar projetos sustentáveis, como a instalação de painéis solares em escolas, criação de áreas verdes e recuperação de rios. Esse fundo será alimentado por parcerias público-privadas e incentivos fiscais para empresas que contribuam com iniciativas sustentáveis, visando garantir recursos contínuos para o desenvolvimento de projetos ambientais de longo prazo.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- **Montante arrecadado pelo fundo e número de projetos financiados;**
- **Eficiência das iniciativas financiadas na melhoria da sustentabilidade local;**
- **Participação de empresas privadas no fundo;**
- **Sustentabilidade financeira e impacto ambiental gerado. .**



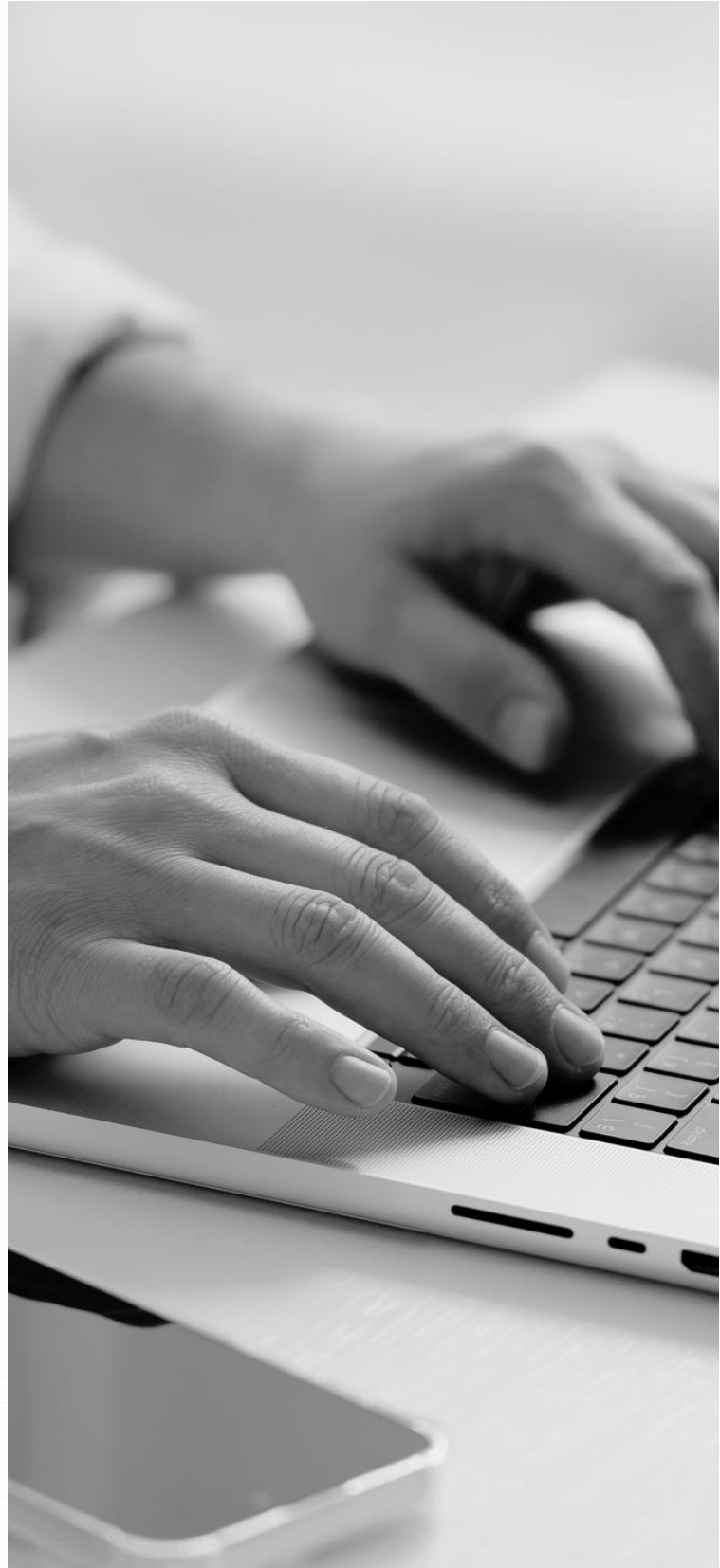
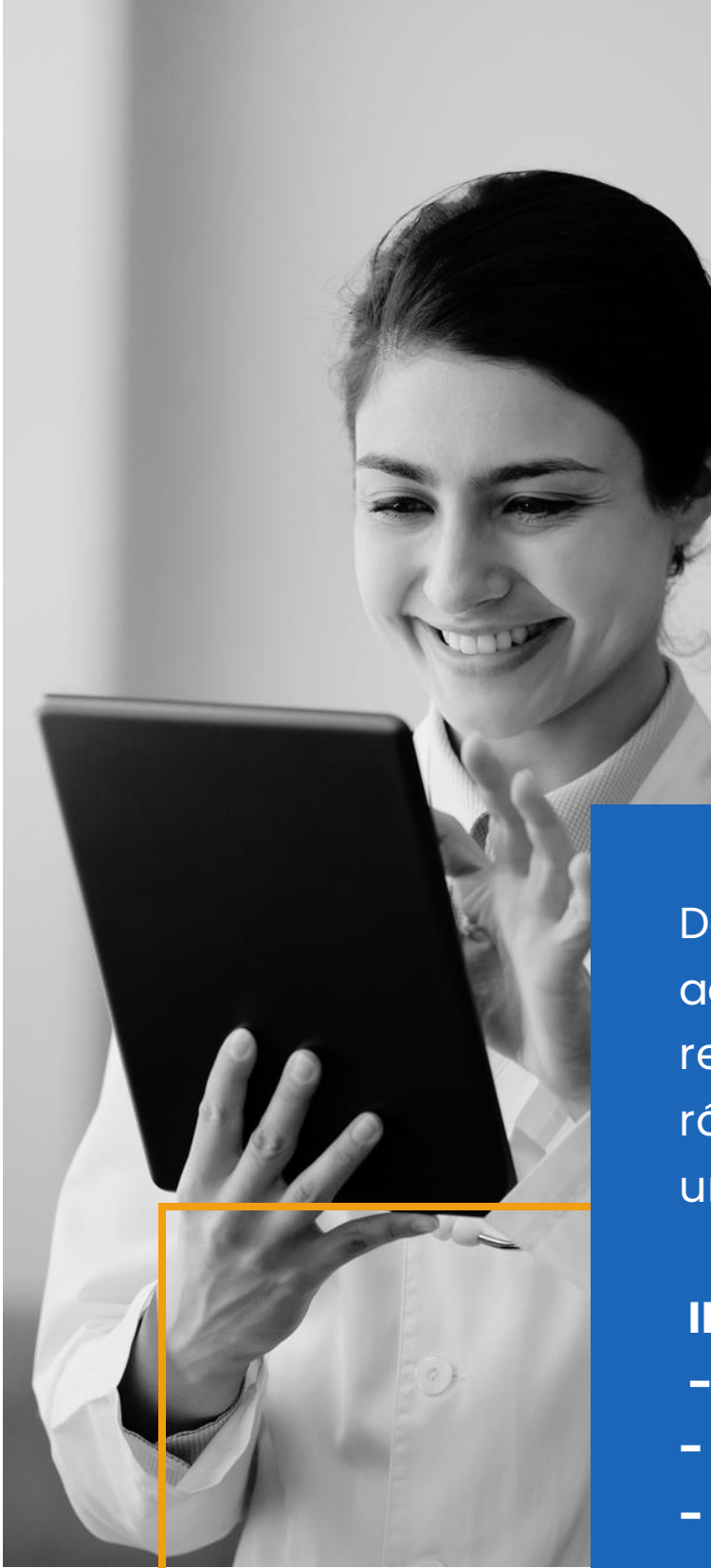
Eixo 04

CRIAÇÃO DE UM FUNDO VERDE MUNICIPAL

Criar campanhas de sensibilização para informar a população sobre a importância da participação cívica e como se engajar nas iniciativas de co-criação e capacitação, estimulando um ambiente mais ativo e participativo.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Alcance das campanhas de sensibilização (número de visualizações e interações);
- Taxa de engajamento da população em eventos e atividades propostas;
- Número de novos participantes em iniciativas de co-criação após as campanhas;
- Feedback da população sobre a percepção de oportunidade de participação.



Eixo 05

MAPEAMENTO DE VULNERABILIDADE CLIMÁTICA

Desenvolver um sistema de mapeamento digital que identifique áreas vulneráveis aos impactos climáticos, como inundações e secas, fornecendo dados em tempo real para gestores e a população. O objetivo é permitir uma tomada de decisão rápida e embasada para ações de prevenção, além de auxiliar o planejamento urbano a longo prazo, garantindo a resiliência do município.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Percentual de áreas mapeadas e monitoradas;
- Efetividade das ações preventivas nas áreas de risco;
- Redução dos impactos climáticos em áreas vulneráveis;
- Satisfação da população com o sistema de monitoramento.

CONCLUSÃO

O plano desenvolvido visa consolidar e promover os objetivos e propósitos centrais do projeto InovaJuntos, articulando as colaborações e produtos gerados para incentivar e aprofundar os conceitos e mudanças já implantados. Este plano busca não apenas a continuidade das iniciativas anteriores, mas também a expansão e aprimoramento contínuo das práticas e parcerias estabelecidas.

Através da aplicação das propostas desenvolvidas até o momento, o plano permite a definição de novas diretrizes e ações estratégicas com base no princípio da melhoria contínua. As estratégias delineadas são apresentadas como sugestões para otimizar a inovação e assegurar que os processos sejam conduzidos de maneira mais eficiente. Além disso, o plano é flexível, permitindo a inclusão de novos vetores e abordagens que possam se revelar mais eficazes e viáveis tanto a médio quanto a longo prazo.

É importante destacar que, ao implementar essas estratégias, o projeto mantém seu compromisso com os princípios estabelecidos no termo de intenção, garantindo que as novas diretrizes e ações respeitem os valores e objetivos originalmente definidos. Dessa forma, o plano não só busca atender às demandas atuais, mas também se adapta às mudanças e desafios futuros, promovendo um ambiente de inovação sustentável e contínua evolução.

INOVAJUNTOS

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

ITABIRITO/MG