

PLANO DE SUSTENTABILIDADE DE INOVAÇÃO MUNICIPAL

InovaJuntos

SANTARÉM/PA



© 2024. Confederação Nacional de Municípios – CNM.

Todos os direitos reservados e protegidos por Lei de nº 9.610. Nenhuma parte deste material, pode ser reproduzida, sob qualquer forma, sem prévia autorização da CNM.

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

SGAN 601 Módulo N – Brasília/DF

CEP: 70.830-010

Telefone: (61) 2101-6000

Site: <https://www.cnm.org.br/>

FICHA TÉCNICA

CNM – Confederação Nacional de Municípios

Plano de Sustentabilidade de inovação municipal: Santarém (PA).

Brasília/DF: Confederação Nacional de Municípios - 2024

Elaboração e consultoria técnica: R10 Consultoria

EQUIPE INOVAJUNTOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

Coordenador de projeto

Luís Maurício Junqueira Zanin

Assessoria Internacional

Lorena Cavalcante

Thaís Lima Mendes

Rhaellyse Gonçalves

Fabiana Barbosa de Santana

Rafael Banhete

R10 Consultoria

Equipe técnica

Yuri Chagas Lopes

Gabriel Galvão Gomes

Henrique Reichert

Rayanne Soares de Oliveira

Carolina Fernandes Custódio

Leonardo Lopes

Esta publicação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia. O seu conteúdo é de exclusiva responsabilidade da CNM e não reflete necessariamente a posição da União Europeia.



Sobre o Documento	04	Apresentação do Município	12	Proposta de Inovação	20
InovaJuntos	05	Participação no InovaJuntos	13	Objetivos do plano de sustentabilidade	21
Confederação Nacional de Municípios (CNM)	06	Diagnóstico vocacional participativo	14	Desafios identificados	22
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES)	07	Espaço de Inovação	15	Análise de oportunidades	24
União Europeia	08	Missões técnicas	16	Estratégias de implementação	26
O que é um plano de Sustentabilidade?	09	Termos de cooperação intermunicipal	17	Conclusão	32
Importância do plano de Sustentabilidade?	10	Benefícios identificados pela participação no InovaJuntos	18		
Município de Santarém	11	Plano de Sustentabilidade	19		

SOBRE O DOCUMENTO

O Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal visa a estabelecer um marco estratégico para orientar os esforços em realizações e inovações promovidas pelos municípios e consórcios participantes do projeto InovaJuntos. A proposta central do plano é transformar as iniciativas fomentadas ao longo do projeto em práticas recorrentes aliadas aos programas de políticas públicas municipais, garantindo que as ações implementadas sejam amplamente reconhecidas como práticas essenciais e inovadoras para o desenvolvimento sustentável a nível local.

Alinhado aos principais instrumentos que fundamentam o projeto, o plano adota como pilares os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana (NAU), dois marcos globais que estabelecem diretrizes para o desenvolvimento sustentável e inclusivo a nível local. Nesse contexto, o Plano de Sustentabilidade da Inovação Municipal busca promover uma abordagem integrada das relações público-sociais, incentivando a participação ativa de todos os atores envolvidos, desde a fase inicial de ideação das soluções até a validação e execução das iniciativas, sempre com o objetivo de alcançar maior desempenho e escalabilidade das ações propostas.

Estes planos não surgem ao acaso, resultam de ampla experimentação e compartilhamento de experiências ao longo da execução do InovaJuntos. Com base em diagnósticos detalhados e entrevistas realizadas com os principais stakeholders locais, foi possível identificar e mapear potenciais resultados e impactos das inovações municipais. Essa análise criteriosa permite a construção de um diálogo qualificado sobre as oportunidades e desafios presentes no cenário local, além de oferecer subsídios para estratégias que visam a mitigar eventuais desvantagens competitivas destes territórios.

Portanto, o Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal representa um marco crucial para a inovação nos municípios, atuando como um catalisador para a transformação local e regional ao longo do tempo. Ao promover a construção de narrativas de mudança e o monitoramento coletivo das ações, o plano estabelece um ambiente propício para a inovação contínua e o aprimoramento das políticas públicas, além de fortalecer o engajamento comunitário e estimular uma cultura de cooperação para o desenvolvimento sustentável.



PROJETO INOVAJUNTOS

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a troca de experiências entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar desenvolvimento urbano que seja voltado à inovação e que colabore com a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Nova Agenda Urbana (NAU).

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite direcionar as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções personalizadas para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o setor público, mas também a sociedade civil, o setor empresarial e as instituições de ensino – tornando-se um projeto participativo.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na representação político-institucional dos municípios brasileiros. A nível nacional, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. Internacionalmente, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa 92% do total brasileiro.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios..



CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL

Fundado em 1978, o CES é uma instituição científica dedicada à investigação e à formação avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

A estratégia científica do CES visa democratizar o conhecimento, revitalizar os direitos humanos e contribuir para que a ciência constitua um bem público. O trabalho abrange um amplo espectro de atividades científicas e de extensão, de âmbito nacional e internacional, com especial atenção ao diálogo Norte-Sul e Sul-Norte, contribuindo para o desenvolvimento, divulgação e aplicação de ciência de ponta e para uma investigação e formação avançadas de excelência.



Centro de Estudos Sociais
Universidade de Coimbra

UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.



União Europeia

O QUE É UM PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Um plano de sustentabilidade é uma estratégia formal que visa a garantir que um projeto, programa ou organização consiga manter suas operações, impacto e relevância ao longo do tempo, de forma responsável e equilibrada. Ele envolve a criação de diretrizes e metas claras para o uso eficiente de recursos, a preservação do meio ambiente, a promoção de práticas sociais justas e a sustentabilidade financeira. O plano também deve prever mecanismos de adaptação e inovação para lidar com desafios futuros, assegurando que os resultados desejados possam ser mantidos em longo prazo.



A IMPORTÂNCIA DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Em um processo contínuo de construção, análise e validação, o plano de sustentabilidade antecipa as necessidades essenciais para o sucesso de um projeto. Nesse contexto, a sustentabilidade não se limita à preservação de recursos, mas estende-se à capacidade de manter e evoluir projetos de inovação ao longo do tempo. Assim, assegura-se que esses projetos gerem impactos positivos duradouros, estejam alinhados com as necessidades da comunidade e sejam capazes de se adaptar a mudanças e desafios futuros.

Para alcançar esses objetivos, é fundamental definir estratégias claras que incluam financiamento contínuo, gestão eficiente de recursos, engajamento das partes interessadas e mecanismos de avaliação e adaptação constante. Os principais benefícios dessa abordagem incluem:

- **Construção eficiente dos objetivos.**
- **Acompanhamento contínuo dos resultados.**
- **Maior engajamento das partes interessadas.**
- **Melhor alinhamento de interesses compartilhados.**

- **Construção eficiente dos objetivos.**
- **Acompanhamento contínuo dos resultados.**
- **Maior engajamento das partes interessadas.**
- **Melhor alinhamento de interesses compartilhados.**

Um plano de sustentabilidade bem estruturado promove a criação de um ecossistema de inovação robusto e resiliente, que não apenas atrai novos talentos, empresas e investidores, mas também fortalece a economia local. Essa abordagem integrativa facilita a colaboração entre diferentes setores – administração pública, empresas privadas, instituições de ensino e sociedade civil – promovendo soluções colaborativas para os desafios urbanos.

Ademais, os critérios de desenvolvimento do plano abrangem a eficiência econômica, a equidade social e o respeito ao meio ambiente, formando uma base sólida para uma atuação socioambiental responsável. Essa dimensão integrada oferece vantagens competitivas organizadas e sustentáveis, contribuindo para um desempenho superior dos projetos.

Por fim, é importante destacar a capacidade de adaptação do plano de sustentabilidade às constantes mudanças no cenário econômico, social e ambiental. Em vez de adotar uma postura rígida e imutável, o plano deve ser concebido com flexibilidade, permitindo que ele se ajuste continuamente às necessidades e interesses do público local, garantindo sua relevância e eficácia ao longo do tempo.

An aerial, black and white photograph of the city of Santarém, Brazil. The city is densely packed with buildings and is situated along a wide river. In the foreground, a large bridge or pier structure extends into the water. The background shows rolling hills under a cloudy sky. The overall tone is dark and atmospheric.

SANTARÉM

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

A história de Santarém remonta a um significativo processo de imigrações que deixou diversas heranças culturais, as quais, entrelaçadas, constituem a identidade do município e de seu povo. Santarém se destaca como o principal centro urbano financeiro, comercial e cultural do oeste do estado do Pará. Reconhecida como uma das mais antigas cidades da região amazônica, também se consolidou como uma das mais importantes.

Embora seja uma cidade do interior, Santarém apresenta características típicas de um grande centro urbano, servindo como sede da Região Metropolitana de Santarém, um dos maiores aglomerados urbanos do Pará. Graças às águas cristalinas do Rio Tapajós, o município dispõe de mais de 100 quilômetros de praias que se assemelham a cenários marinhos. Destaca-se Alter do Chão, conhecida como o “Caribe Brasileiro”, eleita pelo jornal inglês The Guardian como uma das praias mais bonitas do Brasil. A cidade também é palco de uma das maiores manifestações folclóricas da região, o Çairé, que atrai turistas de diversas partes do mundo.

PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

O município de Santarém foi selecionado para integrar o projeto InovaJuntos, conforme o primeiro edital de chamada publicado em 18 de novembro de 2020, sendo um dos quatro primeiros municípios e/ou consórcios brasileiros a liderar a abordagem proposta. Santarém, localizado no estado do Pará, desfruta de uma posição privilegiada, estabelecendo-se como referência em logística, comércio e serviços na região oeste do estado.

Ao inscrever-se no projeto, o município designou uma equipe técnica responsável por representá-lo, comprometendo-se a participar, coordenar e acompanhar as atividades do projeto, tendo como representante a senhora Roselene Andrade. Durante o processo de candidatura, a equipe técnica teve a responsabilidade de selecionar um dos grandes temas (clusters temáticos) que orientariam o desenvolvimento da cooperação triangular. Em razão da criação de um selo que certifica a qualidade de seus produtos de origem animal e vegetal, Santarém optou por participar do Cluster 1: desenvolvimento econômico e inovação.

O Cluster 1 enfoca a atuação dos governos municipais como indutores da inovação, promovendo o crescimento econômico local e buscando construir um desenvolvimento urbano mais sustentável. Dentre as experiências apresentadas, destaca-se o Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), implementado desde 2013, que consiste na compra de alimentos oriundos da agricultura familiar para posterior doação a redes e unidades socioassistenciais, beneficiando milhares de famílias em situação de vulnerabilidade social com cestas básicas.

Adicionalmente, é relevante mencionar o Serviço de Inspeção Municipal (SIM), que estabelece normas gerais a serem cumpridas em todo o território municipal, relacionadas à inspeção industrial e sanitária de produtos de origem animal e vegetal, tanto comestíveis quanto não comestíveis.

Em conformidade com as realizações no projeto, o engajamento do município foi evidenciado por:





DIAGNÓSTICO VOCACIONAL PARTICIPATIVO

O Diagnóstico Vocacional Participativo InovaJuntos foi realizado com o objetivo de oferecer uma visão abrangente e detalhada das vocações e características do município. O processo incluiu uma metodologia colaborativa que integrou conhecimentos da população local, dados secundários de fontes públicas e uma análise das capacidades institucionais do município. Esse diagnóstico revelou tanto os avanços quanto os desafios enfrentados em áreas-chave como meio ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.

O diagnóstico foi desenvolvido em cinco etapas principais: Pré-diagnóstico, Leitura Técnica, Leitura Comunitária, Construção Compartilhada e, finalmente, o Diagnóstico Vocacional. Entre as atividades realizadas, destacam-se a coleta e análise de dados secundários, diálogos com a sociedade para levantamento de informações qualificadas, visitas técnicas a pontos estratégicos do município e oficinas colaborativas, resultando em um documento abrangente e participativo.

O relatório final apresentou um triplo recorte temático: a maturidade institucional do município para promover inovações e melhorias, a análise situacional dos desafios e avanços locais, e a identificação das vocações econômicas e sociais. Este diagnóstico servirá como base para apoiar o planejamento e a execução de ações que impulsionem o desenvolvimento local sustentável, fortalecendo as capacidades institucionais e promovendo o engajamento comunitário



ESPAÇO DE INOVAÇÃO

Trata-se de um espaço híbrido que promove um ambiente colaborativo, interativo e criativo, dedicado à geração de soluções inovadoras para temas de interesse público e social. O Espaço de Inovação funciona como um ambiente receptivo e inspirador, atuando como um catalisador de ideias e facilitando a prototipagem de soluções voltadas ao desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

No contexto do Projeto InovaJuntos, os Espaços de Inovação se destacam como locais estratégicos para a potencialização do conhecimento local, proporcionando um ambiente onde a articulação de redes e a cocriação são incentivadas. Essas conexões ocorrem de duas maneiras complementares:

- Ao nível local, por meio da interação entre diferentes segmentos da sociedade, como sociedade civil organizada, setor produtivo, poder público, instituições de ensino e outros atores relevantes. Esse diálogo multidisciplinar enriquece o processo criativo e garante que as soluções desenvolvidas reflitam as necessidades e oportunidades específicas do território.
- Ao nível externo, através da troca de experiências e conhecimentos entre diferentes Espaços de Inovação, possibilitando o compartilhamento de boas práticas e a adaptação de soluções bem-sucedidas em outras localidades.

Esses espaços não apenas favorecem a inovação local, mas também promovem a integração de saberes, estimulando a criação de redes colaborativas que aceleram o desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis, voltadas para a transformação positiva dos municípios e o fortalecimento das capacidades institucionais.



MISSÕES TÉCNICAS

As missões técnicas foram organizadas em duas etapas principais. Na primeira, ocorreu uma missão técnica intermunicipal, na qual os municípios brasileiros ficaram responsáveis pela organização e recepção de todas as entidades participantes do projeto. Na segunda etapa, Portugal contribuiu com o intercâmbio de conhecimento, proporcionando aos participantes a oportunidade de conhecer, presencialmente, as inovações em ações e políticas públicas locais, assim como os desafios enfrentados pelos municípios.

Essa experiência permitiu um contato direto com a cultura e o contexto locais, além de envolver os atores sociais engajados nas políticas públicas e ações de interesse comum para ambos os países. O roteiro das visitas técnicas regionais ultrapassou o âmbito das instituições candidatas ao Projeto InovaJuntos, ampliando o conhecimento e a inovação para outras áreas. Essa abordagem agregou valor ao projeto, incentivando a idealização de protótipos de iniciativas a serem aplicadas localmente, inspiradas em estratégias de referência de outros municípios ou do próprio país, beneficiando diretamente os participantes.



TERMOS DE COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL

Os Termos de Coperação foram formalizados entre municípios brasileiros, latinoamericanos e portugueses participantes do projeto, bilateralmente ou com mais participantes, com o propósito de estabelecer uma cooperação estratégica para o intercâmbio de conhecimentos, experiências e boas práticas na gestão pública. Estas parcerias visaram a fomentar o diálogo contínuo e promover o desenvolvimento de práticas públicas inovadoras que contribuíssem para o aprimoramento das capacidades institucionais de todos os municípios, consórcios e associações municipais envolvidas, fortalecendo o papel das administrações locais no desenvolvimento sustentável e na implementação de soluções criativas para desafios comuns.

O objetivo central destes termos é facilitar a troca de conhecimentos e a transferência de tecnologias e métodos de gestão entre as divisões e equipes técnicas dos municípios, com enfoque em áreas prioritárias como governança, planejamento urbano, meio ambiente, inclusão social, educação, saúde, e desenvolvimento econômico. As cooperações envolveram a realização de reuniões técnicas periódicas em que foram discutidas as melhores práticas, políticas públicas eficazes e mecanismos inovadores de gestão adotados em diferentes contextos, de forma a adaptar essas soluções ao contexto local de cada parceiro.

Estes termos de cooperação buscaram aprimorar a governança local e criar políticas públicas inclusivas e eficazes, refletindo um compromisso com a cooperação internacional descentralizada. A colaboração intermunicipal internacional desponta como ponto central deste processo, contribuindo para o desenvolvimento local, a capacitação institucional e um ambiente inovador e benéfico para as populações envolvidas.

As atuações nesses procedimentos permitiram a mobilização em prol da resolução das adversidades enfrentadas pelos agentes administrativos da região, incentivando, assim, a inovação e a adoção de práticas socioambientais mais sustentáveis.

BENEFÍCIOS IDENTIFICADOS PELA PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

Entre os principais benefícios destacam-se a representatividade e visibilidade de Santarém como representante da região norte no projeto InovaJuntos, atraindo o interesse de outros municípios, como Abaetetuba, que buscou entender os indicadores e processos que permitiram a inclusão de Santarém no projeto. A participação no projeto facilitou o diálogo com municípios vizinhos e a replicação de boas práticas, aumentando a participação de municípios no programa Prefeito Amigo da Criança e proporcionando conhecimento sobre iniciativas como a gestão de resíduos sólidos de São Bento e a implementação da Casa dos Conselhos.

Em termos de aprendizado e planejamento estratégico, houve um aprofundamento no conhecimento da Agenda 2030 e dos ODS, permitindo a vinculação das ações e projetos municipais aos objetivos de desenvolvimento sustentável. Foi criado o primeiro Plano Municipal da Criança e do Adolescente alinhado aos ODS, melhorando o planejamento e execução das políticas públicas. As trocas internacionais, através da interação com municípios portugueses e visitas técnicas a Portugal, trouxeram insights valiosos para o desenvolvimento de projetos locais.

PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O desenvolvimento sustentável de municípios ou organizações consorciais exige uma abordagem que harmonize as necessidades sociais e económicas com a preservação dos recursos naturais e culturais. Santarém, com sua representatividade, potencial turístico, logística e seus valiosos recursos naturais, está estrategicamente posicionada para transformar os desafios locais em oportunidades de inovação sustentável.

Este Plano de Sustentabilidade, elaborado com base nas ações já principiadas pelo município, sugere a implementação de medidas concretas para a continuidade da proposta delineada ao longo do projeto. A proposta fundamenta-se nas experiências de intercâmbio e encontros participativos, e está alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana, garantindo uma abordagem integrada e coerente com as diretrizes globais para o desenvolvimento sustentável.



PROPOSTA DE INOVAÇÃO

A plataforma Santarém UNE é uma solução tecnológica criada para facilitar a inclusão econômica e social de mulheres que enfrentaram violência, proporcionando a elas a oportunidade de conquistar um emprego digno e uma fonte de renda, seja por meio de trabalho assalariado ou do empreendedorismo, desenvolvendo negócios autônomos, individuais ou em grupo. Com um aplicativo, as usuárias têm acesso a serviços públicos e a colaborações com o setor privado. A plataforma abrange os seguintes eixos de atuação:

- **Empregabilidade:** formalização da experiência já existente, criando um fluxo de intermediação de mão de obra entre empresas parceiras da estratégia, incentivando a reserva de uma porcentagem de vagas para mulheres indicadas pela rede de proteção local.
- **Formação/Capacitação:** estabelecimento de colaborações com instituições de ensino, oferecendo qualificação técnica e processos contínuos de atualização, além de assegurar mentorias através dessas parcerias.
- **Empreendedorismo:** mobilização e realização de iniciativas empreendedoras para que as mulheres possam implementar processos produtivos que atendam às suas necessidades e às demandas do mercado de Santarém e região. Além disso, a oferta de orientação contínua sobre questões técnicas, econômicas e jurídicas assegura que as iniciativas se mantenham sustentáveis e gerem mais empregos.

Esses eixos de atuação funcionam em conjunto para promover a autonomia e a inclusão socioeconômica das mulheres beneficiadas pela plataforma, fortalecendo suas habilidades e oportunidades no mercado de trabalho e no empreendedorismo.



OBJETIVOS DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O Plano de Sustentabilidade tem como objetivo garantir a integração eficaz entre preservação ambiental, desenvolvimento econômico e engajamento comunitário, assegurando a continuidade e o impacto positivo dos programas locais ao longo do tempo. Seus objetivos específicos são:

- Estabelecer um fluxo contínuo de intermediação de mão de obra, criando parcerias com empresas locais que reservem vagas para mulheres da rede de proteção.
- Firmar colaborações com instituições de ensino para oferecer programas de capacitação técnica, alinhados às demandas do mercado, assegurando formação e atualização contínua para as usuárias.
- Implementar iniciativas que capacitem mulheres para iniciar e expandir seus próprios negócios, fornecendo orientação sobre aspectos técnicos, econômicos e jurídicos.
- Estabelecer um sistema de mentorias que conecte mulheres a mentores experientes, visando proporcionar suporte e orientação no desenvolvimento de suas carreiras e empreendimentos.
- Integrar serviços públicos relevantes na plataforma digital, permitindo que as usuárias acessem informações e recursos que promovam sua inclusão social e econômica.
- Desenvolver um mecanismo para acompanhar a satisfação e o impacto da plataforma nas usuárias, permitindo ajustes e aprimoramentos constantes nos serviços oferecidos.



DESAFIOS IDENTIFICADOS

Santarém enfrenta desafios que exigem ações integradas para garantir o desenvolvimento sustentável. A regularização fundiária é essencial para assegurar direitos, promover ocupação ordenada e preservar o meio ambiente. Melhorias em infraestrutura, como transporte e telecomunicações, podem atrair investimentos e acelerar o crescimento.

A governança tem se fortalecido com maior participação social, gerando processos mais transparentes e inclusivos. Para combater a vulnerabilidade econômica, programas de capacitação e assistência social ampliam oportunidades para famílias de baixa renda. A conscientização ambiental e investimentos no turismo sustentável também se destacam, favorecendo a proteção dos recursos naturais e a competitividade de Santarém como destino turístico.

DESAFIOS IDENTIFICADOS

Algumas áreas de destaque:

1.

Questão fundiária: a regularização das terras é fundamental para garantir direitos à população, aumentar a segurança jurídica e promover um planejamento urbano sustentável.

2.

Infraestrutura: o aprimoramento da infraestrutura em áreas como transporte, saneamento e telecomunicações pode acelerar o desenvolvimento econômico e atrair investimentos.

3.

Governança e participação: a articulação entre diferentes segmentos da sociedade tem sido fortalecida, e há um caminho para processos mais ágeis e transparentes.

4.

Inclusão social: a questão da vulnerabilidade econômica pode ser mitigada com a continuidade de programas de assistência social e capacitação profissional, que visam aumentar a inclusão social e as oportunidades.

5.

Conscientização ambiental: a promoção de campanhas de educação ambiental e a implementação de incentivos à preservação podem transformar a cultura local, contribuindo para o desenvolvimento sustentável.

6.

Turismo: o setor turístico, que tem grande potencial, pode ser impulsionado com investimentos em infraestrutura e capacitação.



ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Santarém apresenta um conjunto significativo de oportunidades que podem ser exploradas para fomentar o desenvolvimento sustentável e a melhoria da qualidade de vida da população.

Esse conjunto de iniciativas visa não apenas o desenvolvimento sustentável, mas também a integração do município em uma rede internacional de cooperação, reforçando o compromisso com a preservação ambiental e a melhoria da qualidade de vida da população..

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Simultaneamente, Santarém apresenta oportunidades únicas para o desenvolvimento, como:

1.

Turismo sustentável: a rica biodiversidade e as tradições culturais locais oferecem um ambiente propício para o turismo de base comunitária, que pode gerar empregos e promover a cultura regional.

2.

Logística estratégica: a localização privilegiada de Santarém na mesorregião do Baixo Amazonas, com importantes eixos rodoviário e hidroviário, pode ser aproveitada para fortalecer o comércio e atrair investimentos.

3.

Desenvolvimento da bioeconomia: a diversidade biológica da Amazônia permite a criação de produtos sustentáveis, como cosméticos, biocombustíveis e alimentos funcionais.

4.

Educação superior e inovação: o polo universitário atrai jovens, estimulando a economia local e fomentando a inovação por meio da aproximação entre instituições de ensino e o mercado de trabalho.

5.

Articulação comunitária: a integração entre diferentes segmentos da comunidade, como empreendedores e artesãos, pode gerar iniciativas inovadoras e soluções colaborativas para os desafios locais.

6.

Eventos culturais: festivais e celebrações regionais, como a Festa do Çairé e o Festival do Boto, atraem visitantes e promovem a cultura local, contribuindo para o fortalecimento da economia turística.

ESTRATÉGIAS DE IMPLEMENTAÇÃO

A estratégia de implementação refere-se ao conjunto estruturado de ações que podem ser executadas para alcançar os objetivos estabelecidos no plano, visando o desenvolvimento sustentável do município. No contexto do Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal, a estratégia é composta por múltiplos eixos temáticos que englobam áreas como gestão de resíduos, preservação dos recursos hídricos, agricultura sustentável, turismo ecológico e eficiência energética.

Realização de diagnóstico comunitário



Promoção de campanhas de mobilização



Estabelecimento de redes de apoio e mentoria



Iniciativas de empreendedorismo coletivo



Estrutura de governança colaborativa



Eixo 01

REALIZAÇÃO DE DIAGNÓSTICO COMUNITÁRIO

Conduzir um diagnóstico abrangente através de entrevistas, grupos focais e questionários aplicados a mulheres que enfrentaram violência e à comunidade em geral. Essa etapa poderá ser coordenada pela Secretaria da Mulher ou pela Secretaria de Desenvolvimento Social, com a participação de profissionais de assistentes sociais e psicólogos, para garantir uma abordagem sensível e eficaz.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de entrevistas e grupos focais realizados;
- Qualidade e diversidade das informações coletadas;
- Participação da comunidade no diagnóstico.



Eixo 02

PROMOÇÃO DE CAMPANHAS DE MOBILIZAÇÃO

Desenvolver uma campanha de comunicação que inclua mídias sociais, rádio comunitária e eventos presenciais. A campanha envolverá a criação de materiais informativos, vídeos e depoimentos de mulheres que já se beneficiaram da plataforma. Parcerias com influenciadores locais e organizações da sociedade civil serão estabelecidas para ampliar o alcance. Assim haveria uma sensibilização sobre a importância da inclusão econômica das mulheres, gerando um ambiente favorável à participação na plataforma e promovendo uma mudança cultural em relação à violência contra a mulher.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Alcance da campanha nas redes sociais;**
- Participação em eventos de mobilização;**
- Feedback da comunidade sobre a campanha.**



Eixo 03

ESTABELECIMENT O REDES DE APOIO E MENTORIA

Formar uma rede de mentores, composta por empresárias, ex-participantes e especialistas em desenvolvimento pessoal e profissional. Serão organizados encontros regulares, workshops e eventos de networking para facilitar o intercâmbio de experiências e conhecimentos. A rede também utilizará plataformas digitais para manter contato e oferecer suporte contínuo. De modo a proporcionar um ambiente colaborativo onde as mulheres possam compartilhar desafios, trocar ideias e receber orientações práticas, aumentando suas chances de sucesso no mercado de trabalho e no empreendedorismo.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de grupos formados e projetos desenvolvidos;
- Impacto econômico das iniciativas coletivas na comunidade;
- Satisfação das participantes em relação ao suporte recebido.



Eixo 04

INICIATIVAS DE EMPREENDEDORISMO COLETIVO

Criar um programa que incentive a formação de grupos de mulheres para o desenvolvimento de negócios coletivos. Isso incluirá oficinas de capacitação em empreendedorismo, gestão financeira e marketing. As participantes receberão orientação sobre como estruturar suas iniciativas e acessar financiamento, se necessário. Isto é, promover a autonomia econômica das mulheres, permitindo que elas se organizem em grupos e desenvolvam negócios que atendam às necessidades de sua comunidade, gerando renda e emprego local.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de grupos formados e projetos desenvolvidos;
- Impacto econômico das iniciativas coletivas na comunidade;
- Satisfação das participantes em relação ao suporte recebido. de participação.



Eixo 05

ESTRUTURA DE GOVERNANÇA COLABORATIVA

Instituir um Conselho Deliberativo composto por mulheres beneficiadas, representantes de secretarias relevantes, e integrantes de empresas locais. Este conselho se reunirá periodicamente para discutir a evolução da plataforma, propor melhorias e garantir que as decisões reflitam as necessidades da comunidade. Assegurando uma gestão participativa e transparente, onde as vozes das beneficiárias sejam ouvidas e levadas em consideração, promovendo a boa governança e aumentando a confiança na iniciativa.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Atividades e reuniões do conselho realizadas;
- Participação das usuárias nas discussões;
- Resultados das decisões tomadas pelo conselho.

CONCLUSÃO

O plano desenvolvido visa consolidar e promover os objetivos e propósitos centrais do projeto InovaJuntos, articulando as colaborações e produtos gerados para incentivar e aprofundar os conceitos e mudanças já implantados. Este plano busca não apenas a continuidade das iniciativas anteriores, mas também a expansão e aprimoramento contínuo das práticas e parcerias estabelecidas.

Através da aplicação das propostas desenvolvidas até o momento, o plano permite a definição de novas diretrizes e ações estratégicas com base no princípio da melhoria contínua. As estratégias delineadas são apresentadas como sugestões para otimizar a inovação e assegurar que os processos sejam conduzidos de maneira mais eficiente. Além disso, o plano é flexível, permitindo a inclusão de novos vetores e abordagens que possam se revelar mais eficazes e viáveis tanto a médio quanto a longo prazo.

É importante destacar que, ao implementar essas estratégias, o projeto mantém seu compromisso com os princípios estabelecidos no termo de intenção, garantindo que as novas diretrizes e ações respeitem os valores e objetivos originalmente definidos. Dessa forma, o plano não só busca atender às demandas atuais, mas também se adapta às mudanças e desafios futuros, promovendo um ambiente de inovação sustentável e contínua evolução.

INOVAJUNTOS

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

SANTARÉM/PA