

PLANO DE SUSTENTABILIDADE DE INOVAÇÃO MUNICIPAL

InovaJuntos

SOCORRO/SP



© 2024. Confederação Nacional de Municípios – CNM.

Todos os direitos reservados e protegidos por Lei de nº 9.610. Nenhuma parte deste material, pode ser reproduzida, sob qualquer forma, sem prévia autorização da CNM.

INFORMAÇÕES E CONTATOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

SGAN 601 Módulo N – Brasília/DF

CEP: 70.830-010

Telefone: (61) 2101-6000

Site: <https://www.cnm.org.br/>

FICHA TÉCNICA

CNM – Confederação Nacional de Municípios

Plano de Sustentabilidade de inovação municipal: Socorro (SP).

Brasília/DF: Confederação Nacional de Municípios - 2024

Elaboração e consultoria técnica: R10 Consultoria

EQUIPE INOVAJUNTOS

Confederação Nacional de Municípios (CNM)

Coordenador de projeto

Luís Maurício Junqueira Zanin

Assessoria Internacional

Lorena Cavalcante

Thaís Lima Mendes

Rhaellyse Gonçalves

Fabiana Barbosa de Santana

Rafael Banhete

R10 Consultoria

Equipe técnica

Yuri Chagas Lopes

Gabriel Galvão Gomes

Henrique Reichert

Rayanne Soares de Oliveira

Carolina Fernandes Custódio

Leonardo Lopes

Esta publicação foi produzida com o apoio financeiro da União Europeia. O seu conteúdo é de exclusiva responsabilidade da CNM e não reflete necessariamente a posição da União Europeia.



Sobre o Documento	04	Apresentação do Município	12	Proposta de Inovação	20
InovaJuntos	05	Participação no InovaJuntos	13	Objetivos do plano de sustentabilidade	21
Confederação Nacional de Municípios (CNM)	06	Diagnóstico vocacional participativo	14	Desafios identificados	22
Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES)	07	Espaço de Inovação	15	Análise de oportunidades	24
União Europeia	08	Missões técnicas	16	Estratégias de implementação	26
O que é um plano de Sustentabilidade?	09	Termos de cooperação intermunicipal	17	Conclusão	32
Importância do plano de Sustentabilidade?	10	Benefícios identificados pela participação no InovaJuntos	18		
Município de Socorro	11	Plano de Sustentabilidade	19		

SOBRE O DOCUMENTO

O Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal visa a estabelecer um marco estratégico para orientar os esforços em realizações e inovações promovidas pelos municípios e consórcios participantes do projeto InovaJuntos. A proposta central do plano é transformar as iniciativas fomentadas ao longo do projeto em práticas recorrentes aliadas aos programas de políticas públicas municipais, garantindo que as ações implementadas sejam amplamente reconhecidas como práticas essenciais e inovadoras para o desenvolvimento sustentável a nível local.

Alinhado aos principais instrumentos que fundamentam o projeto, o plano adota como pilares os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana (NAU), dois marcos globais que estabelecem diretrizes para o desenvolvimento sustentável e inclusivo a nível local. Nesse contexto, o Plano de Sustentabilidade da Inovação Municipal busca promover uma abordagem integrada das relações público-sociais, incentivando a participação ativa de todos os atores envolvidos, desde a fase inicial de ideação das soluções até a validação e execução das iniciativas, sempre com o objetivo de alcançar maior desempenho e escalabilidade das ações propostas.

Estes planos não surgem ao acaso, resultam de ampla experimentação e compartilhamento de experiências ao longo da execução do InovaJuntos. Com base em diagnósticos detalhados e entrevistas realizadas com os principais stakeholders locais, foi possível identificar e mapear potenciais resultados e impactos das inovações municipais. Essa análise criteriosa permite a construção de um diálogo qualificado sobre as oportunidades e desafios presentes no cenário local, além de oferecer subsídios para estratégias que visam a mitigar eventuais desvantagens competitivas destes territórios.

Portanto, o Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal representa um marco crucial para a inovação nos municípios, atuando como um catalisador para a transformação local e regional ao longo do tempo. Ao promover a construção de narrativas de mudança e o monitoramento coletivo das ações, o plano estabelece um ambiente propício para a inovação contínua e o aprimoramento das políticas públicas, além de fortalecer o engajamento comunitário e estimular uma cultura de cooperação para o desenvolvimento sustentável.



PROJETO INOVAJUNTOS

O projeto InovaJuntos – Cooperação Urbana Triangular para Inovação e Sustentabilidade resulta de uma parceria entre a Confederação Nacional de Municípios (CNM) e o Centro de Estudos Sociais da Universidade de Coimbra (CES), com financiamento da Delegação da União Europeia. Assinado em 2019, com execução realizada entre os anos de 2020 e 2024, o objetivo do projeto é promover inovação – com fim de desenvolvimento – utilizando a colaboração entre países, municípios e consórcios.

As atividades do projeto, até o presente momento, foram realizadas em Portugal, no Brasil e em outros países da América Latina. A ideia é que a troca de experiências entre municípios e consórcios destas nações (ou dentro de uma mesma nação) consiga proporcionar desenvolvimento urbano que seja voltado à inovação e que colabore com a implementação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e da Nova Agenda Urbana (NAU).

Organizam-se os municípios/consórcios em 4 clusters temáticos: (i) desenvolvimento econômico; (ii) desenvolvimento regional e consórcios; (iii) cidades verdes e mudanças climáticas; e (iv) espaços inclusivos para inovação cultural e social. Esta designação de clusters permite direcionar as entregas do InovaJuntos, pensando em criar soluções personalizadas para cada município, de forma a aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade do projeto. A execução do InovaJuntos envolve não apenas o setor público, mas também a sociedade civil, o setor empresarial e as instituições de ensino – tornando-se um projeto participativo.

CONFEDERAÇÃO NACIONAL DE MUNICÍPIOS (CNM)

Criada em 1980, a CNM é uma organização independente, apartidária e sem fins lucrativos que atua na representação político-institucional dos municípios brasileiros. A nível nacional, a representação é feita junto ao Governo Federal e ao Congresso Nacional. Internacionalmente, a entidade participa de organismos e associações, dentre eles a Federación Latinoamericana de Ciudades, Municipios y Asociaciones de Gobiernos Locales (Flacma) e a Organização Mundial de Cidades e Governos Locais Unidos (CGLU). Em 2020, a CNM possuía 5.098 municípios contribuintes, o que representa 92% do total brasileiro.

As iniciativas da CNM passam pelas áreas política e técnica. Dentre as atividades políticas, a entidade participa de conselhos, comitês, órgãos de discussão e acompanha as políticas públicas. Além disso, observa as pautas de votação do Congresso Nacional – intervindo no processo legislativo e articulando com os parlamentares quando considerado necessário. Em âmbito técnico, algumas das principais atividades da CNM são: desenvolver ferramentas tecnológicas; produzir estudos técnicos e pesquisas; e fornecer orientação técnica e jurídica aos municípios..



CENTRO DE ESTUDOS SOCIAIS DA UNIVERSIDADE DE COIMBRA, PORTUGAL

Fundado em 1978, o CES é uma instituição científica dedicada à investigação e à formação avançada nas ciências sociais e nas humanidades, através de uma abordagem inter e transdisciplinar. Em 2002, o CES recebeu o estatuto de laboratório associado – a instituição de investigação a quem foi concedido o estatuto se compromete a assessorar o governo em áreas científicas para a preparação de políticas públicas. Com mais de 800 pessoas em sua estrutura de investigadores, este centro possuía, em 2019, projetos com países como Reino Unido, África do Sul, Chile e Brasil.

A estratégia científica do CES visa democratizar o conhecimento, revitalizar os direitos humanos e contribuir para que a ciência constitua um bem público. O trabalho abrange um amplo espectro de atividades científicas e de extensão, de âmbito nacional e internacional, com especial atenção ao diálogo Norte-Sul e Sul-Norte, contribuindo para o desenvolvimento, divulgação e aplicação de ciência de ponta e para uma investigação e formação avançadas de excelência.



Centro de Estudos Sociais
Universidade de Coimbra

UNIÃO EUROPEIA

A relação entre Brasil e União Europeia existe desde a década de 60, com a troca de missões diplomáticas entre as duas partes. O bloco econômico possui papel de destaque na diplomacia mundial, já que representa 27 países da Europa. Devido a essa influência, a UE destina cerca de 10% de seu orçamento para ações internacionais, fortalecendo outros países em áreas como desenvolvimento, boa governança e combate à fome. Vale ressaltar que a representação do bloco comercial, em território nacional, é feita pela Delegação da União Europeia no Brasil.



União Europeia

O QUE É UM PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Um plano de sustentabilidade é uma estratégia formal que visa a garantir que um projeto, programa ou organização consiga manter suas operações, impacto e relevância ao longo do tempo, de forma responsável e equilibrada. Ele envolve a criação de diretrizes e metas claras para o uso eficiente de recursos, a preservação do meio ambiente, a promoção de práticas sociais justas e a sustentabilidade financeira. O plano também deve prever mecanismos de adaptação e inovação para lidar com desafios futuros, assegurando que os resultados desejados possam ser mantidos em longo prazo.



A IMPORTÂNCIA DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

Em um processo contínuo de construção, análise e validação, o plano de sustentabilidade antecipa as necessidades essenciais para o sucesso de um projeto. Nesse contexto, a sustentabilidade não se limita à preservação de recursos, mas estende-se à capacidade de manter e evoluir projetos de inovação ao longo do tempo. Assim, assegura-se que esses projetos gerem impactos positivos duradouros, estejam alinhados com as necessidades da comunidade e sejam capazes de se adaptar a mudanças e desafios futuros.

Para alcançar esses objetivos, é fundamental definir estratégias claras que incluam financiamento contínuo, gestão eficiente de recursos, engajamento das partes interessadas e mecanismos de avaliação e adaptação constante. Os principais benefícios dessa abordagem incluem:

- **Construção eficiente dos objetivos.**
- **Acompanhamento contínuo dos resultados.**
- **Maior engajamento das partes interessadas.**
- **Melhor alinhamento de interesses compartilhados.**

- **Construção eficiente dos objetivos.**
- **Acompanhamento contínuo dos resultados.**
- **Maior engajamento das partes interessadas.**
- **Melhor alinhamento de interesses compartilhados.**

Um plano de sustentabilidade bem estruturado promove a criação de um ecossistema de inovação robusto e resiliente, que não apenas atrai novos talentos, empresas e investidores, mas também fortalece a economia local. Essa abordagem integrativa facilita a colaboração entre diferentes setores – administração pública, empresas privadas, instituições de ensino e sociedade civil – promovendo soluções colaborativas para os desafios urbanos.

Ademais, os critérios de desenvolvimento do plano abrangem a eficiência econômica, a equidade social e o respeito ao meio ambiente, formando uma base sólida para uma atuação socioambiental responsável. Essa dimensão integrada oferece vantagens competitivas organizadas e sustentáveis, contribuindo para um desempenho superior dos projetos.

Por fim, é importante destacar a capacidade de adaptação do plano de sustentabilidade às constantes mudanças no cenário econômico, social e ambiental. Em vez de adotar uma postura rígida e imutável, o plano deve ser concebido com flexibilidade, permitindo que ele se ajuste continuamente às necessidades e interesses do público local, garantindo sua relevância e eficácia ao longo do tempo.



SOCORRO

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal



APRESENTAÇÃO DO MUNICÍPIO

Em 17 de março de 1883, Socorro foi elevada à categoria de cidade. O município está localizado na exuberante Serra da Mantiqueira, onde as elevações e desníveis do terreno criaram incríveis rios de corredeira, como o Rio do Peixe, além de belas cachoeiras. A área urbana da cidade tem todos os ingredientes de uma experiência no interior: centro histórico com casarões do início do século XX, a característica praça do interior com banquinhos, jardim e coreto. Existem bons restaurantes localizados em ruas estreitas e tranquilas, horto municipal, feira de rua e sorveterias.

Atualmente, o impulso econômico de Socorro é dado para o turismo, com o aumento da rede hoteleira e a chegada do turismo rural e ecológico. Dentre os atrativos turísticos, cita-se: pesqueiros, centros de lazer, hotéis fazenda e a prática de esportes de aventura. São ofertadas 18 modalidades de esportes, como Rafting, Acqua Ride, Canyoning, Rapel, Escalada, Trekking, Asa Delta, Trike, Mountain Bike, Moto Cross e Off Road.

PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

O município de Socorro foi selecionado para integrar o projeto InovaJuntos em 2020, durante o edital de chamada. Classificado como de médio porte, Socorro tem registrado um crescimento populacional constante nos últimos 12 anos. O território municipal, de extensão mediana e alta densidade populacional, destaca a relevância de sua zona rural para o desenvolvimento local.

Desde a inscrição, o município definiu uma equipe técnica para representá-lo no projeto, assumindo o compromisso de participar ativamente, coordenar e acompanhar as atividades previstas. Durante o processo de candidatura, foi necessário escolher um dos grandes temas (clusters temáticos) em torno dos quais a cooperação triangular seria desenvolvida. Socorro optou pelo Cluster 1: Desenvolvimento Territorial e Consórcios.

O Cluster 1 foca em como os governos municipais podem atuar como promotores da inovação, impulsionando o crescimento econômico local e contribuindo para um desenvolvimento urbano mais sustentável.

Em conformidade com as realizações no projeto, o engajamento do município foi evidenciado por:





DIAGNÓSTICO VOCACIONAL PARTICIPATIVO

O Diagnóstico Vocacional Participativo InovaJuntos foi realizado com o objetivo de oferecer uma visão abrangente e detalhada das vocações e características do município. O processo incluiu uma metodologia colaborativa que integrou conhecimentos da população local, dados secundários de fontes públicas e uma análise das capacidades institucionais do município. Esse diagnóstico revelou tanto os avanços quanto os desafios enfrentados em áreas-chave como meio ambiente, governança local, inclusão social, gestão governamental, educação, saúde, infraestrutura, economia e segurança.

O diagnóstico foi desenvolvido em cinco etapas principais: Pré-diagnóstico, Leitura Técnica, Leitura Comunitária, Construção Compartilhada e, finalmente, o Diagnóstico Vocacional. Entre as atividades realizadas, destacam-se a coleta e análise de dados secundários, diálogos com a sociedade para levantamento de informações qualificadas, visitas técnicas a pontos estratégicos do município e oficinas colaborativas, resultando em um documento abrangente e participativo.

O relatório final apresentou um triplo recorte temático: a maturidade institucional do município para promover inovações e melhorias, a análise situacional dos desafios e avanços locais, e a identificação das vocações econômicas e sociais. Este diagnóstico servirá como base para apoiar o planejamento e a execução de ações que impulsionem o desenvolvimento local sustentável, fortalecendo as capacidades institucionais e promovendo o engajamento comunitário



ESPAÇO DE INOVAÇÃO

Trata-se de um espaço híbrido que promove um ambiente colaborativo, interativo e criativo, dedicado à geração de soluções inovadoras para temas de interesse público e social. O Espaço de Inovação funciona como um ambiente receptivo e inspirador, atuando como um catalisador de ideias e facilitando a prototipagem de soluções voltadas ao desenvolvimento urbano integrado e sustentável.

No contexto do Projeto InovaJuntos, os Espaços de Inovação se destacam como locais estratégicos para a potencialização do conhecimento local, proporcionando um ambiente onde a articulação de redes e a cocriação são incentivadas. Essas conexões ocorrem de duas maneiras complementares:

- Ao nível local, por meio da interação entre diferentes segmentos da sociedade, como sociedade civil organizada, setor produtivo, poder público, instituições de ensino e outros atores relevantes. Esse diálogo multidisciplinar enriquece o processo criativo e garante que as soluções desenvolvidas reflitam as necessidades e oportunidades específicas do território.
- Ao nível externo, através da troca de experiências e conhecimentos entre diferentes Espaços de Inovação, possibilitando o compartilhamento de boas práticas e a adaptação de soluções bem-sucedidas em outras localidades.

Esses espaços não apenas favorecem a inovação local, mas também promovem a integração de saberes, estimulando a criação de redes colaborativas que aceleram o desenvolvimento de soluções inovadoras e sustentáveis, voltadas para a transformação positiva dos municípios e o fortalecimento das capacidades institucionais.



MISSÕES TÉCNICAS

As missões técnicas foram organizadas em duas etapas principais. Na primeira, ocorreu uma missão técnica intermunicipal, na qual os municípios brasileiros ficaram responsáveis pela organização e recepção de todas as entidades participantes do projeto. Na segunda etapa, Portugal contribuiu com o intercâmbio de conhecimento, proporcionando aos participantes a oportunidade de conhecer, presencialmente, as inovações em ações e políticas públicas locais, assim como os desafios enfrentados pelos municípios.

Essa experiência permitiu um contato direto com a cultura e o contexto locais, além de envolver os atores sociais engajados nas políticas públicas e ações de interesse comum para ambos os países. O roteiro das visitas técnicas regionais ultrapassou o âmbito das instituições candidatas ao Projeto InovaJuntos, ampliando o conhecimento e a inovação para outras áreas. Essa abordagem agregou valor ao projeto, incentivando a idealização de protótipos de iniciativas a serem aplicadas localmente, inspiradas em estratégias de referência de outros municípios ou do próprio país, beneficiando diretamente os participantes.



TERMOS DE COOPERAÇÃO INTERMUNICIPAL

Os Termos de Coperação foram formalizados entre municípios brasileiros, latinoamericanos e portugueses participantes do projeto, bilateralmente ou com mais participantes, com o propósito de estabelecer uma cooperação estratégica para o intercâmbio de conhecimentos, experiências e boas práticas na gestão pública. Estas parcerias visaram a fomentar o diálogo contínuo e promover o desenvolvimento de práticas públicas inovadoras que contribuíssem para o aprimoramento das capacidades institucionais de todos os municípios, consórcios e associações municipais envolvidas, fortalecendo o papel das administrações locais no desenvolvimento sustentável e na implementação de soluções criativas para desafios comuns.

O objetivo central destes termos é facilitar a troca de conhecimentos e a transferência de tecnologias e métodos de gestão entre as divisões e equipes técnicas dos municípios, com enfoque em áreas prioritárias como governança, planejamento urbano, meio ambiente, inclusão social, educação, saúde, e desenvolvimento econômico. As cooperações envolveram a realização de reuniões técnicas periódicas em que foram discutidas as melhores práticas, políticas públicas eficazes e mecanismos inovadores de gestão adotados em diferentes contextos, de forma a adaptar essas soluções ao contexto local de cada parceiro.

Estes termos de cooperação buscaram aprimorar a governança local e criar políticas públicas inclusivas e eficazes, refletindo um compromisso com a cooperação internacional descentralizada. A colaboração intermunicipal internacional desponta como ponto central deste processo, contribuindo para o desenvolvimento local, a capacitação institucional e um ambiente inovador e benéfico para as populações envolvidas.

As atuações nesses procedimentos permitiram a mobilização em prol da resolução das adversidades enfrentadas pelos agentes administrativos da região, incentivando, assim, a inovação e a adoção de práticas socioambientais mais sustentáveis.

BENEFÍCIOS IDENTIFICADOS PELA PARTICIPAÇÃO NO INOVAJUNTOS

A participação no InovaJuntos evidenciou a necessidade de diversificar ainda mais a economia local, explorando, além das belezas naturais, outras potencialidades do município. O primeiro contato da equipe do projeto com Socorro ocorreu em outubro de 2022, quando representantes do setor público local destacaram tanto as limitações quanto as potencialidades institucionais da cidade. Ficou clara a importância de integrar as vocações locais de maneira mais estratégica, abrangendo não apenas o turismo, mas também a agricultura e a indústria têxtil — setores que, embora menos expressivos atualmente, possuem grande potencial de crescimento.

As reuniões, que contaram com a participação da sociedade civil organizada, do setor produtivo e das instituições de ensino, revelaram a necessidade de uma abordagem mais integrada e sustentável para o desenvolvimento local. A diversidade de perspectivas trouxe à tona questões essenciais, como a qualificação da mão de obra, a necessidade de maior colaboração entre empresários locais e os desafios relacionados à infraestrutura e acessibilidade, que limitam o crescimento do município.

O projeto InovaJuntos permitiu que Socorro abordasse essas questões de forma colaborativa, engajando todos os segmentos da comunidade na busca por soluções inovadoras. A partir das discussões e análises realizadas, foram delineadas estratégias para potencializar as vocações locais, promovendo a intersectorialidade como caminho para o desenvolvimento sustentável. Esse processo de diagnóstico culminou em uma oficina de validação, na qual os principais atores do município puderam discutir e refinar propostas, identificando áreas prioritárias e gerando novas ideias para o futuro de Socorro.

A participação no InovaJuntos, portanto, não apenas reforçou a relevância do turismo para a economia local, mas também abriu novas oportunidades para o crescimento integrado e sustentável do município, envolvendo a comunidade em um processo de transformação contínua.

PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O desenvolvimento sustentável de municípios ou organizações consorciais exige uma abordagem que harmonize as necessidades sociais e económicas com a preservação dos recursos naturais e culturais. Socorro, com seu potencial turístico e seus recursos naturais, está estrategicamente posicionada para transformar os desafios locais em oportunidades de inovação sustentável.

Este Plano de Sustentabilidade, elaborado com base nas ações já principiadas pelo município, sugere a implementação de medidas concretas para a continuidade da proposta delineada ao longo do projeto. A proposta fundamenta-se nas experiências de intercâmbio e encontros participativos, e está alinhada com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Nova Agenda Urbana, garantindo uma abordagem integrada e coerente com as diretrizes globais para o desenvolvimento sustentável.



PROPOSTA DE INOVAÇÃO

Esta proposta visa estabelecer um espaço físico e virtual dedicado à integração e implementação de políticas públicas. O espaço funcionará como um centro colaborativo, promovendo o diálogo entre a administração pública, a sociedade civil, o setor privado e especialistas em sustentabilidade.

O objetivo é criar um ambiente que facilite a interação e a troca de conhecimentos, permitindo a co-criação de soluções inovadoras para os desafios urbanos contemporâneos. Esse espaço integrador será um catalisador para práticas sustentáveis, incentivando a participação ativa da comunidade e a formação de lideranças capacitadas, promovendo, assim, um desenvolvimento urbano mais inclusivo e sustentável.



OBJETIVOS DO PLANO DE SUSTENTABILIDADE

O Plano de Sustentabilidade tem como objetivo garantir a integração eficaz entre preservação ambiental, desenvolvimento econômico e engajamento comunitário, assegurando a continuidade e o impacto positivo dos programas locais ao longo do tempo. Seus objetivos específicos são:

- Facilitar a interação entre diferentes stakeholders, como governo, sociedade civil, setor privado e especialistas, por meio de eventos, workshops e plataformas digitais, a fim de fomentar o diálogo e a co-criação de soluções inovadoras.
- Desenvolver iniciativas que incentivem a participação ativa da comunidade local nas discussões e decisões sobre políticas públicas, promovendo a inclusão e a diversidade nas ações.
- Implementar programas de formação e capacitação voltados para o desenvolvimento de habilidades de liderança e gestão entre os membros da comunidade, visando fortalecer a capacidade de mobilização e engajamento social.
- Promover estudos e pesquisas que avaliem o impacto das iniciativas implementadas, utilizando metodologias participativas para garantir que as vozes da comunidade sejam ouvidas no processo de avaliação.
- Integrar práticas sustentáveis nas atividades do espaço, servindo como um modelo para a comunidade, ao adotar soluções inovadoras em áreas como energia, resíduos e mobilidade urbana.
- Formar alianças com instituições acadêmicas, organizações não governamentais e empresas, visando a troca de conhecimentos e a implementação de projetos conjuntos que respondam aos desafios urbanos de maneira inovadora e eficaz.



DESAFIOS IDENTIFICADOS

Socorro possui muitos pontos fortes que a tornam uma cidade promissora, embora existam algumas áreas que podem ser aprimoradas para fortalecer seu desenvolvimento sustentável a longo prazo. A abordagem integrada é fundamental para abordar aspectos econômicos, sociais e de gestão, visando potencializar ainda mais as oportunidades locais.

Com a adoção de medidas integradas que considerem a sustentabilidade econômica, ambiental e social, Socorro pode enfrentar esses aspectos de maneira positiva e impulsionar um desenvolvimento equilibrado. A cidade tem um futuro promissor pela frente, repleto de oportunidades para todos os seus cidadãos.

DESAFIOS IDENTIFICADOS

Algumas áreas de destaque:

1.

Retenção de jovens e qualificação profissional: a busca por oportunidades em outros centros é um fenômeno comum em diversas localidades. A implementação de programas de capacitação focados em setores como turismo, agricultura e tecnologia pode incentivar os jovens a permanecer na cidade e contribuir para seu crescimento.

2.

Conectividade e infraestrutura: Socorro possui uma localização privilegiada, mas pode se beneficiar de melhorias na infraestrutura de conectividade. Investimentos em internet de alta qualidade e em estradas podem abrir novas oportunidades para empreendedores e estimular a inovação na economia local.

3.

• **Diversificação econômica:** o turismo é uma fonte importante de renda para a cidade, e explorar novas possibilidades econômicas pode trazer ainda mais segurança. A diversificação de setores pode contribuir para a resiliência da cidade, especialmente em tempos de desafios globais.

4.

Desafios ambientais: a preservação dos recursos naturais é essencial para o turismo e a agricultura. Um plano de desenvolvimento sustentável que equilibre o crescimento urbano com a proteção ambiental pode garantir o uso responsável dos recursos, beneficiando tanto a cidade quanto suas gerações futuras.



ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Situado na exuberante Serra da Mantiqueira, com características únicas, como o Rio do Peixe e suas diversas cachoeiras, além de uma rica história que remonta ao século XIX, Socorro ao longo dos anos, o município firmou-se como um polo de turismo rural e ecológico. Oferecendo uma diversidade de opções que vão desde pesqueiros e hotéis fazenda até esportes de aventura. São 18 modalidades esportivas, como rafting, rapel, escalada e trekking, que atraem visitantes em busca de experiências intensas em meio à natureza.

Reconhecida por sua beleza natural e sua vocação turística, é um exemplo de município que vem se adaptando às novas demandas do mercado global. A economia local, fortemente baseada no turismo de aventura e na agricultura, possui potencial para diversificação, buscando sustentabilidade e inovação em várias frentes. A localização estratégica de Socorro, próxima aos grandes centros urbanos de São Paulo e Campinas, também a coloca em vantagem para atrair investimentos e visitantes.

Esse conjunto de iniciativas visa não apenas o desenvolvimento sustentável de , mas também a integração do município em uma rede internacional de cooperação, reforçando o compromisso com a preservação ambiental e a melhoria da qualidade de vida da população.

ANÁLISE DE OPORTUNIDADES

Simultaneamente, Socorro apresenta oportunidades únicas para o desenvolvimento, como:

1.

Expansão do turismo de aventura e ecoturismo: há espaço para crescimento, especialmente com o fortalecimento de nichos como o ecoturismo, que atrai um público cada vez mais preocupado com a sustentabilidade.

2.

Desenvolvimento do turismo acessível: sendo referência nacional em turismo acessível, com adaptações que permitem a inclusão de pessoas com deficiência em atividades turísticas.

3.

Agroindústria e produtos locais: a agricultura familiar é uma força econômica em Socorro, e a criação de uma agroindústria voltada para produtos locais e sustentáveis poderia agregar valor à produção.

4.

Economia criativa: a cidade pode investir na economia criativa, explorando sua herança cultural e artesanal.

5.

Educação empreendedora e inovação: com o apoio do Espaço de Inovação e do projeto InovaJuntos, há uma oportunidade de estimular a formação de empreendedores e a adoção de novas tecnologias.

6.

Integração regional: a criação de parcerias entre os municípios vizinhos pode fortalecer a oferta turística e criar pacotes integrados, aumentando o fluxo de turistas e compartilhando as oportunidades de crescimento.

ESTRATÉGIAS DE IMPLEMENTAÇÃO

A estratégia de implementação refere-se ao conjunto estruturado de ações que podem ser executadas para alcançar os objetivos estabelecidos no plano, visando o desenvolvimento sustentável do município. No contexto do Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal, a estratégia é composta por múltiplos eixos temáticos que englobam áreas como gestão de resíduos, preservação dos recursos hídricos, agricultura sustentável, turismo ecológico e eficiência energética.

Eventos de co-criação



Programas de capacitação



Sistema de monitoramento e avaliação



Engajamento cívico



Integração de soluções nas políticas públicas





Eixo 07 **FORUNS DE DIÁLOGO E CO-CRIAÇÃO**

Serão organizados fóruns regulares onde todos os setores poderão discutir e co-criar políticas públicas, promovendo um diálogo aberto sobre os desafios urbanos e possíveis soluções. Isso permitirá a inclusão de vozes diversas, garantindo que as políticas atendam às necessidades reais da comunidade.

Esses fóruns também poderiam envolver workshops interativos, onde os participantes poderão trabalhar em grupos para desenvolver ideias e soluções práticas que poderão ser testadas e implementadas.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de fóruns realizados anualmente.**
- Número de propostas de políticas públicas co-criadas durante os fóruns.**
- Nível de satisfação dos participantes (feedback coletado após cada evento)..**



Eixo 02

CAPACITAÇÃO E FORMAÇÃO DE LIDERANÇAS

O centro oferecerá programas de capacitação voltados para o desenvolvimento de habilidades em liderança, gestão de projetos e empreendedorismo sustentável. Esses programas visam capacitar cidadãos e representantes da sociedade civil, proporcionando as ferramentas necessárias para que eles se tornem agentes de mudança em suas comunidades.

Além disso, parcerias com universidades e instituições de ensino podem ser estabelecidas para garantir que as formações sejam atualizadas e relevantes, promovendo o conhecimento sobre sustentabilidade e políticas públicas.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de programas de capacitação oferecidos por ano.
- Taxa de conclusão dos cursos pelos participantes.
- Número de participantes que aplicam os conhecimentos adquiridos em suas comunidades.

Eixo 03

EVENTOS DE NETWORKING E COLABORAÇÃO

O centro promoverá eventos de networking que conectam empresários, ativistas e líderes comunitários, estimulando a formação de parcerias e colaborações. Esses eventos podem incluir feiras de inovação, palestras com especialistas e exposições de projetos de impacto social e ambiental.

A realização de hackathons e competições de inovação também pode ser uma estratégia eficaz para engajar a comunidade e gerar soluções criativas e sustentáveis para os desafios urbanos.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de eventos de networking realizados anualmente.
- Número de parcerias formadas entre participantes dos eventos.
- Taxa de participação nas atividades de networking.



Eixo 04

PLATAFORMA DIGITAL PARA PARTICIPAÇÃO CIDADÃ

Criação de uma plataforma digital onde os cidadãos possam propor ideias, discutir políticas públicas e participar ativamente na tomada de decisões. A plataforma servirá como um canal de comunicação entre a administração pública e a população.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de propostas submetidas pelos cidadãos.**
- Taxa de engajamento dos usuários da plataforma (interações, comentários).**
- Satisfação dos usuários em relação à transparência e inclusão nas decisões (pesquisas).**



Eixo 05

RED DE PARCERIAS SUSTENTÁVEIS



Estabelecimento de uma rede colaborativa entre empresas, ONGs e universidades para promover projetos de desenvolvimento urbano sustentável. A rede funcionará como um hub de troca de experiências e recursos.

INDICADORES DE SUCESSO E MONITORAMENTO

- Número de parcerias estabelecidas.
- Projetos colaborativos implementados.
- Impacto das parcerias na melhoria de indicadores sociais e ambientais.

CONCLUSÃO

O plano desenvolvido visa consolidar e promover os objetivos e propósitos centrais do projeto InovaJuntos, articulando as colaborações e produtos gerados para incentivar e aprofundar os conceitos e mudanças já implantados. Este plano busca não apenas a continuidade das iniciativas anteriores, mas também a expansão e aprimoramento contínuo das práticas e parcerias estabelecidas.

Através da aplicação das propostas desenvolvidas até o momento, o plano permite a definição de novas diretrizes e ações estratégicas com base no princípio da melhoria contínua. As estratégias delineadas são apresentadas como sugestões para otimizar a inovação e assegurar que os processos sejam conduzidos de maneira mais eficiente. Além disso, o plano é flexível, permitindo a inclusão de novos vetores e abordagens que possam se revelar mais eficazes e viáveis tanto a médio quanto a longo prazo.

É importante destacar que, ao implementar essas estratégias, o projeto mantém seu compromisso com os princípios estabelecidos no termo de intenção, garantindo que as novas diretrizes e ações respeitem os valores e objetivos originalmente definidos. Dessa forma, o plano não só busca atender às demandas atuais, mas também se adapta às mudanças e desafios futuros, promovendo um ambiente de inovação sustentável e contínua evolução.

INOVAJUNTOS

Plano de Sustentabilidade de Inovação Municipal

SOCORRO/SP